



วันที่ 9 มีนาคม 2569

เรื่อง ขอเรียนเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

เรียน ผู้ถือหุ้น  
บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
1. ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569
  2. รายงานประจำปี และรายงานทางการเงิน ปี 2568
  3. หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ และข้อมูลบุคคลซึ่งได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ
  4. นิยามกรรมการอิสระ และข้อมูลกรรมการอิสระประกอบการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
  5. คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนนและการแสดงเอกสารก่อนเข้าประชุม การออกเสียงลงคะแนนและการนับผลการลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
  6. หนังสือมอบฉันทะ

ด้วยคณะกรรมการบริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ในวันที่ 20 มีนาคม 2569 เวลา 11.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 2 บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 238, 240, 242, 244 ซอยรามอินทรา 65 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

**วาระที่ 1 รับทราบฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2568 และรายงานประจำปีของคณะกรรมการ**

**ข้อเท็จจริงและเหตุผล**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 113 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 43. (1) กำหนดให้ที่ประชุมสามัญประจำปี พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่แสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา และต้องจัดส่งรายงานประจำปีของคณะกรรมการพร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปีให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบ บริษัทได้สรุปผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 2 ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมหนังสือเชิญประชุมฉบับนี้

**ความเห็นคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอข้างต้น

**การลงคะแนนเสียง**

วาระนี้เป็นเรื่องที่รายงานเพื่อทราบ จึงไม่ต้องมีการลงคะแนนเสียง



**วาระที่ 2** พิจารณานุมัติรายงานทางการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท

**ข้อเท็จจริงและเหตุผล**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 112 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 43. (2) และข้อ 46 ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ พร้อมทั้งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ

บริษัทได้จัดทำงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทสำหรับรอบปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และรับรองอย่างไม่มีเงื่อนไข และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความเห็นชอบแล้ว คณะกรรมการจึงเห็นสมควรนำงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 2 เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ

**ความเห็นคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณานุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอข้างต้น

**การลงคะแนนเสียง**

มติในวาระนี้ ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับผู้ที่งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน

**วาระที่ 3** พิจารณานุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่ง เพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และการอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดลงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

**ข้อเท็จจริงและเหตุผล**

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นตามที่บริษัทกำหนด และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่กระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 116 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 52. กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 (สิบ) ของทุนจดทะเบียน เว้นแต่บริษัทจะมีข้อบังคับหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้ต้องมีทุนสำรองมากกว่านั้น



ในปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 400,000,000 บาท และมีทุนสำรองตามกฎหมายก่อนจัดสรรเป็นจำนวน 4,069,385 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.02 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่งยังคงน้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนบริษัท

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 115 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 51. กำหนดให้การจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรระยะกระทำมิได้ ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว ให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผลกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 56.71 ล้านบาท มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 14.28 ล้านบาท และมีผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 590 ล้านหุ้น

### ความเห็นคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว จึงเห็นสมควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและรับทราบ ดังนี้

- อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2568 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายในจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ (เฉพาะกิจการ) เป็นจำนวน 2,835,432 บาท
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.0602839 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 35.57 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายปันผลระหว่างกาล 3 ครั้งของปี 2568 ไปแล้ว และจะจ่ายปันผลงวดสุดท้ายของปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.01601695 บาท เป็นเงิน 9.45 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 มีนาคม 2569
- ควรรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดการจ่ายปันผล	ปี 2568	
1. กำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท	56.71	ล้านบาท
2. จำนวนหุ้นสามัญ	590	ล้านหุ้น
<b>3. รวมอัตราการจ่ายปันผล ประจำปี</b>	<b>0.0602839</b>	<b>บาท/หุ้น</b>
-เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 1	0.021	บาท/หุ้น
-เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 2	0.01225	บาท/หุ้น
-เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 3	0.01101695	บาท/หุ้น
<b>- เงินปันผลงวดสุดท้ายของปี 2568</b>	<b>0.01601695</b>	<b>บาท/หุ้น</b>
<b>4. รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น</b>	<b>35.57</b>	<b>ล้านบาท</b>
<b>5. อัตราการจ่ายเงินปันผล/กำไรสุทธิ</b>	<b>63%</b>	

### การลงคะแนนเสียง

มติในวาระนี้ ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับผู้ที่งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน



#### วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ข้อเท็จจริงและเหตุผล

พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 71 วรรคสอง และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 19. กำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ของบริษัทจะมีกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- |                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| 1. ดร.เอกพงษ์ สารน้อย   | กรรมการอิสระ            |
| 2. นางฐิตาภา ฟองพิกุล   | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 3. นายวิชาญ จันท์ศรีทอง | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์และกระบวนการกลั่นกรองของบริษัท รวมทั้งองค์ประกอบของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยพิจารณาคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดย ดร.เอกพงษ์ สารน้อย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและมีคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด จึงเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้ง (1) ดร.เอกพงษ์ สารน้อย (2) นางฐิตาภา ฟองพิกุล และ (3) นายวิชาญ จันท์ศรีทอง กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการทั้ง 3 ท่านดังกล่าว ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 3 ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมหนังสือเชิญประชุมฉบับนี้

#### ความเห็นคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท (ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาและกลั่นกรองโดยผ่านกระบวนการพิจารณาและกลั่นกรองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างรอบคอบแล้ว เห็นว่าควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณานุมัติการเลือกตั้งกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระประกอบด้วย (1) ดร.เอกพงษ์ สารน้อย (2) นางฐิตาภา ฟองพิกุล และ (3) นายวิชาญ จันท์ศรีทอง ให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง

#### การลงคะแนนเสียง

มติในวาระนี้ ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดย ไม่นับผู้ที่งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน ทั้งนี้ การลงมติในวาระนี้จะเป็นการลงคะแนนเสียงให้กับกรรมการเป็นรายบุคคล



**วาระที่ 5 พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย่อย ประจำปี 2569**

**ข้อเท็จจริงและเหตุผล**

พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 90 และข้อบังคับของบริษัทข้อ 24 กำหนดว่า กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทในรูปแบบของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามข้อบังคับ หรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดเป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เมื่อเทียบกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน จึงเห็นสมควรเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 (เท่ากับปี 2568) ดังตารางสรุปดังต่อไปนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000	15,000
- กรรมการ	20,000	10,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
- ประธานกรรมการบริษัท	-ไม่มี-	15,000
- กรรมการ		10,000
<b>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>		
- ประธานกรรมการบริษัท	-ไม่มี-	15,000
- กรรมการ		10,000
<b>คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการที่ดี และบริหารความเสี่ยง</b>		
- ประธานกรรมการบริษัท	-ไม่มี-	15,000
- กรรมการ		10,000
<b>สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการ</b>	-ไม่มี-	-ไม่มี-
(ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท แต่จะได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ อันเป็นค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ตามระเบียบของบริษัทด้วย)		

**หมายเหตุ** กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม



### **ความเห็นคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569 โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอทุกประการ ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ได้ผ่านการกลั่นกรองเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### **การลงคะแนนเสียง**

มติในวาระนี้ ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยนับผู้ที่งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน

### **วาระที่ 6 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2569**

#### **ข้อเท็จจริงและเหตุผล**

พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 120 และ ข้อบังคับของบริษัทข้อ 43. (6) กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีทุกปี และในการแต่งตั้งให้สามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณภาพจากข้อมูล firm inspection report ซึ่งเป็นรายงานผลการตรวจสอบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีของบริษัทสอบบัญชีแต่ละแห่งโดยสำนักงานกลต. และพิจารณาร่วมกับความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจการให้บริการเร่งรัด หนี้สิน และการบริหารสินทรัพย์ รวมทั้งพิจารณาราคา จึงเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้ มีอำนาจตรวจสอบ และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2569

รายชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	จำนวนปีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินของบริษัท
1 นางสาวสินสิริ ทังสมบัติ	เลขที่ 7352 และ/หรือ	1
2 นางสาวสุชาดา วุฒิจจรเวชย์	เลขที่ 9754 และ/หรือ	-
3 นางสาวสุกฤณา แยมสกุล	เลขที่ 4906	-

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตามรายนามข้างต้น ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด เป็นผู้ที่มีอำนาจแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตท่านอื่นของบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่แทนได้



ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้นไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว แต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัท และมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี รวมทั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและเห็นชอบเสนอคณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2569 ดังนี้

ค่าบริการสอบบัญชี	ค่าบริการ (บาท)		
	PWC		ธรรมนิติ
	เสนอปี 2569	ปี 2568	ปี 2567
- ตรวจสอบงบการเงินประจำปี	1,600,000	1,600,000	1,400,000
- สอบทานงบการเงินไตรมาส (รวม 3 ไตรมาส)	600,000	600,000	600,000
- การตรวจสอบตัวเลขและยอดรายการยกมา	-	75,000	-
<b>รวม</b>	<b>2,200,000</b>	<b>2,275,000</b>	<b>2,000,000</b>

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้ใช้สำนักงานผู้สอบบัญชีเดียวกัน โดยบริษัท บริษัท ไพร์ซอเวเตอร์เฮ้าส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และผู้สอบบัญชีดังกล่าว ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทย่อย

#### ความเห็นคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบ ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอทุกประการ

#### การลงคะแนนเสียง

มติในวาระนี้ ต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับผู้ที่งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน



## วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) (คณะกรรมการบริษัทไม่ได้เสนอเรื่องอื่นๆ)

อนึ่ง บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.leadergroupltd.com>) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยข้อมูลผู้ถือหุ้นการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2569 จึงขอเรียนเชิญท่านผู้ถือหุ้นของบริษัทเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในวันที่ 20 มีนาคม 2569 เวลา 11.30 น.

ในการนี้ เพื่อเป็นการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทนตน โดยกรอกรายละเอียด และลงนามในหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือแบบ ข. แบบใดแบบหนึ่ง โดยมีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 6 ในการนี้ บริษัทขอความร่วมมือมายังผู้ถือหุ้นทุกท่านพิจารณามอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท รายใดรายหนึ่งเพียงคนเดียวเข้าประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 4

ทั้งนี้ ขอให้ผู้ถือหุ้นศึกษารายการเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะและเอกสารประกอบการมอบฉันทะ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 5 โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมเอกสารประกอบตามรายละเอียดที่ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 6 มายังเลขานุการบริษัท บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 238, 240, 242, 244 ซอยรามอินทรา 65 แขวง ท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ โดยนำส่งถึงบริษัทฯ ภายในวันที่ 19 มีนาคม 2569

ขอแสดงความนับถือ

(นายเมธ ปุ่มเป้า)

ในนามประธานคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

ของ

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน

ข้อ 35. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากวาระหนึ่ง ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ

การประชุมผู้ถือหุ้นอาจดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

ข้อ 38. ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นการประชุมด้วยตนเอง และ/หรือเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้น ให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมโดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม และให้ลงโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าสาม (3) วัน เป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่าสาม (3) วัน โดยการดำเนินการลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมอาจใช้วิธีการทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนก็ได้ ตามหลักเกณฑ์ที่นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด

ทั้งนี้ สถานที่ที่จะใช้เป็นที่ประชุมจะอยู่ในจังหวัดอันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียงหรือที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการจะกำหนดก็ได้ และในกรณีที่ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ถือว่าที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่จัดการประชุม

ในกรณีที่หุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดรองอื่น การจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม กำหนดสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม หรือ กรณีอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว จะเป็นไปตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดรองอื่น และหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมาย

ข้อ 39. ผู้ถือหุ้นที่ไม่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง อาจมอบฉันทะให้บุคคลที่บรรลุนิติภาวะแล้วบุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตนก็ได้ การมอบฉันทะต้องทำเป็นหนังสือลงวันที่และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและทำตามแบบที่นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด โดยให้ยื่นต่อประธานในที่ประชุมหรือผู้ซึ่งประธานมอบหมายก่อนผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม และอย่างน้อยให้มีรายการดังต่อไปนี้

- (1) จำนวนหุ้นที่ผู้มอบฉันทะนั้นถืออยู่
- (2) ชื่อผู้รับมอบฉันทะ
- (3) ครั้งที่ของการประชุมที่มอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การมอบฉันทะอาจดำเนินการโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์แทนได้โดยต้องใช้วิธีการที่มีความปลอดภัยและ เชื่อถือได้ว่าการมอบฉันทะนั้นได้ดำเนินการโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่นายทะเบียนตามกฎหมายว่า ด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

- ข้อ 40. ในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นการประชุมในที่ประชุมแห่งเดียวกัน หรือการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ต้องมีจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้า (25) คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด เมื่อล่วงเวลานัดไปแล้วถึงหนึ่ง (1) ชั่วโมง จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมา เข้าร่วมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในวรรคหนึ่ง หากว่าการประชุมผู้ถือหุ้นได้เรียกนัด เพราะผู้ถือหุ้นร้องขอ ให้การประชุมเป็นอันระงับไป ถ้าการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นมิใช่เป็นการเรียกประชุมเพราะ ผู้ถือหุ้นร้องขอ ให้นัดประชุมใหม่ และในกรณีนี้ให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุม ในการประชุมครั้งหลังนี้ไม่บังคับว่าจะต้องครบองค์ประชุม

- ข้อ 41. ให้ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการเป็น ประธาน ในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ที่ประชุมเลือกผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมคนใดคนหนึ่งมาเป็นประธานในที่ประชุมดังกล่าว

- ข้อ 42. ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่โดยถือว่า หนึ่ง (1) หุ้น มีหนึ่ง (1) เสียง และผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นคนนั้นไม่มีสิทธิออก เสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นนอกจากการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการ และให้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้อง ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- (1) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามี คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- (2) ในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของ จำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
- (3) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ข) การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
  - (ค) การทำ แก้วไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่ สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับ บุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน

- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่ม หรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ว่าต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ข้อ 43. กิจการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีพึงเรียกประชุมมีดังนี้

- (1) รับทราบรายงานของคณะกรรมการที่แสดงถึงกิจการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- (2) พิจารณานุมัติงบดุล หรืองบแสดงฐานะการเงิน และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท
- (3) พิจารณานุมัติจัดสรรเงินกำไร และการจ่ายเงินปันผล
- (4) พิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
- (5) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- (6) พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี
- (7) กิจการอื่นๆ

#### งบการเงิน

ข้อ 46. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลหรืองบแสดงฐานะการเงิน และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติและคณะกรรมการต้องจัดให้มีผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลหรืองบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 47. คณะกรรมการต้องจัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

- (1) สำเนางบดุลหรืองบแสดงฐานะการเงิน และบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี และ
- (2) รายงานประจำปีของคณะกรรมการ พร้อมเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อประกอบรายงาน

ข้อ 50. ผู้สอบบัญชีมีสิทธิทำคำชี้แจงเป็นหนังสือต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกครั้งที่มีการพิจารณางบดุลหรืองบแสดงฐานะการเงิน บัญชีกำไรขาดทุน และปัญหาเกี่ยวกับบัญชีของบริษัทเพื่อชี้แจงการตรวจสอบบัญชีต่อผู้ถือหุ้น และให้บริษัทจัดส่งรายงานและเอกสารทั้งหมดของบริษัทที่ผู้ถือหุ้นจะพึงได้รับในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

## เงินปันผล

ข้อ 51. ห้ามจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

เงินปันผลนั้นให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน เว้นแต่ในกรณีบริษัทออกหุ้นบุริมสิทธิและกำหนดให้หุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินปันผลแตกต่างจากหุ้นสามัญ ให้จัดสรรเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว ให้รายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือน นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการลงมติ แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นและให้ลงโฆษณาบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์ หรือโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์ที่นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนด เป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่าสาม (3) วันด้วย

## การจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

ข้อ 52. บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้า (5) ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียน นอกจากทุนสำรองดังกล่าว คณะกรรมการอาจเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้จัดสรรเงินทุนสำรองอื่น ตามที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยก็ได้ เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทอาจโอนทุนสำรองอื่น ทุนสำรองตามกฎหมาย หรือทุนสำรองส่วนล้ามูลค่าหุ้นตามลำดับไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทได้

## การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

ข้อ 18. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง (2) ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

#### **คำตอบแทนกรรมการ**

ข้อ 24. กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับคำตอบแทนกรรมการจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท

ข้อความในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทในอันที่จะได้รับคำตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

รายงานประจำปีของคณะกรรมการ  
ประจำปี 2568



บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ทะเบียนเลขที่ 0107566000666

## สารบัญ

	หน้า
1. ข้อมูลบริษัท บริษัทในเครือ ข้อมูลสำคัญอื่น	3
2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	5
3. ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัท	10

## 1. ข้อมูลบริษัท บริษัทในเครือ และข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อ	บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	LDG
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	238, 240, 242, 244 ซอยรามอินทรา 65 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10230
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และบริการที่เกี่ยวข้องด้านกฎหมาย
เลขทะเบียน	0107566000666
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	295,000,000 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	590,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น (พาร์)	0.50 บาท / หุ้น
เว็บไซต์บริษัท	www.leadergrouppltd.com
หุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	-ไม่มี-

### ข้อมูลบริษัทย่อย มีจำนวน 1 แห่ง

ชื่อ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลีดเดอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “L-AMC”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	200 ซอยรามอินทรา 65 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10220
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์จากการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำไปบริหาร หรือจำหน่าย จ่าย โอน
เลขทะเบียน	0105565087928
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	6,250,000 บาท
จำนวนหุ้น	250,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น (พาร์)	100.00 บาท / หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%

### ข้อมูลบริษัทอื่น ที่บริษัทเข้าไปถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

-ไม่มี-

ข้อมูลอ้างอิง

**ผู้ตรวจสอบภายใน**

ชื่อบริษัท : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษา จำกัด  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
 เขตสาทร จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10120  
 โทรศัพท์ : 02 677-2000  
 โทรสาร : 02 677-2222  
 เว็บไซต์ : [www.kpmg.com/th](http://www.kpmg.com/th)

**ผู้สอบบัญชี**

ชื่อบริษัท : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 179/74-80 อาคารบางกอกซิติ้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้  
 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
 โทรศัพท์ : 02 844 1000  
 เว็บไซต์ : [www.pwc.com/th](http://www.pwc.com/th)

**ข้อมูลค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี สำหรับปี 2568 ให้แก่บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น จ่ายตามจริง (ค่าเดินทางและค่าถ่ายเอกสารของผู้สอบบัญชี) ดังนี้

ค่าบริการสอบบัญชี		ค่าบริการ (บาท)
<b>บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมเป็นเงิน</b>		<b>2,275,000</b>
- ตรวจสอบงบการเงินประจำปี	1,600,000	
- สอบทานงบการเงินไตรมาส (รวม 3 ไตรมาส)	600,000	
- การตรวจสอบตัวเลขและยอดรายการยกมา	75,000	
<b>บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลีดเดอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) รวมเป็นเงิน</b>		<b>125,000</b>
- ตรวจสอบงบการเงินประจำปี	100,000	
- การตรวจสอบตัวเลขและยอดรายการยกมา	25,000	
<b>รวม</b>		<b>2,400,000</b>

**ค่าบริการอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี**

- ไม่มี -

**ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี -

## 2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ว่าที่ร้อยตรี ดร. ถวัลย์ รุยาพร	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. ดร. เอกพงษ์ สารน้อย	กรรมการอิสระ
3. นายเมธ ปุ่มเป้า	กรรมการบริษัท
4. นายสุริชัย บุญเกิด	กรรมการบริษัท
5. นางจิตตาภา ฟองพิกุล	กรรมการบริษัท
6. นายวิชาญ จันท์ศรีทอง	กรรมการบริษัท
7. นายสมคิด นามเหลา	กรรมการบริษัท
8. นางสาวคณิณีจ คุ่มศาสตรา	กรรมการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ นายเมธ ปุ่มเป้า นางจิตตาภา ฟองพิกุล นายสุริชัย บุญเกิด นายวิชาญ จันท์ศรีทอง กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### 2.2 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ/ร้อยละ				จำนวนหุ้น เพิ่มขึ้น/ลดลง
	ณ 31 ธ.ค. 2568		ณ 31 ธ.ค. 2557		
1. ว่าที่ร้อยตรี ดร. ถวัลย์ รุยาพร	-ไม่มี-		-ไม่มี-		-ไม่มี-
2. ดร. เอกพงษ์ สารน้อย	-ไม่มี-		-ไม่มี-		-ไม่มี-
3. นายเมธ ปุ่มเป้า	109,209,000	18.51	109,209,000	18.51	-ไม่มี-
4. นายสุริชัย บุญเกิด	164,374,000	27.86	164,374,000	27.86	-ไม่มี-
5. นายวิชาญ จันท์ศรีทอง	96,996,000	16.44	96,996,000	16.44	-ไม่มี-
6. นายสมคิด นามเหลา	90,919,000	15.41	90,919,000	15.41	-ไม่มี-
7. นางจิตตาภา ฟองพิกุล	48,675,000	8.25	48,675,000	8.25	-ไม่มี-
8. นางสาวคณิณีจ คุ่มศาสตรา	-ไม่มี-		-ไม่มี-		-ไม่มี-
9. อื่น ๆ	79,827,000	13.53	79,827,000	13.53	-ไม่มี-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>590,000,000</b>	<b>100</b>	<b>590,000,000</b>	<b>100</b>	

**2.3 รายละเอียดการมีส่วนได้เสียของกรรมการไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี**

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การมีส่วนได้เสีย ทางตรง/ทางอ้อม
1. ว่าที่ร้อยตรี ดร. ถวัลย์ รุยาพร	ประธานกรรมการ	-ไม่มี-
2. ดร. เอกพงษ์ สารน้อย	กรรมการอิสระ	-ไม่มี-
3. นายเมธ ปุ่มเป้า	กรรมการบริษัท	-ไม่มี-
4. นายสุริชัย บุญเกิด	กรรมการบริษัท	-ไม่มี-
5. นายวิชาญ จันทร์ศรีทอง	กรรมการบริษัท	-ไม่มี-
6. นายสมคิด นามเหลา	กรรมการบริษัท	-ไม่มี-
7. นางจิตาภา ฟองพิกุล	กรรมการบริษัท	-ไม่มี-
8. นางสาวคณิณีจ คุ่มศาสตรา	กรรมการบริษัท	-ไม่มี-

**2.4 รายละเอียดการถือหุ้น หรือ หุ้นกู้ของกรรมการในบริษัทในเครือ ในรอบปีบัญชีปัจจุบัน กับรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้นหรือลดลงเท่าใด**

-ไม่มี -

**2.5 ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ หรือสิทธิประโยชน์อื่นที่กรรมการได้รับจากบริษัท**

-ไม่มี -

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายและกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย
- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว และส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- (3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์ และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
- (4) กำกับดูแลให้มีการกำหนดกรอบ นโยบาย และโครงสร้างค่าตอบแทน รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและจูงใจให้กรรมการ กรรมการชดเชย ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว รวมทั้งกำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และค่าบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (5) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ และเปิดเผยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง และส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
- (6) พิจารณาอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี ซึ่งได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบต่องบการเงินรอบปีบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งได้รับการพิจารณาสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอพิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
- (7) พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- (8) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชดเชยของ บริษัท กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
- (9) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (10) พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (11) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้และเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมายพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
- (12) สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมถึงทบทวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
- (13) ดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
- (14) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันตามหลักธรรมาภิบาลตามแนวทางการคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม
- (15) แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการชดเชยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม รวมถึงแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ
- (16) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากบุคคลภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- (18) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (19) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

- (20) พิจารณานโยบายเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- (21) กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้มีบุคคลเพื่อทำหน้าที่บริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- (22) พิจารณารับทราบผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ รวมทั้งเสนอแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพตามความเหมาะสม
- (23) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท
- (24) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเป็นการประเมินผลทั้งรายคณะและรายบุคคลประจำปี เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน และปัญหา รวมทั้งเสนอแนวทางการพัฒนาเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

### 3. ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

#### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ และ 2) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ สามารถสรุปได้ ดังนี้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รายละเอียด	การบริหารงาน
<b>1) ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้</b>		
- ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้และบริการอื่น	กลุ่มงานรับจ้างติดตามทวงถามหนี้และบริการดำเนินการทางกฎหมายให้แก่ผู้ว่าจ้าง ได้แก่ สถาบันทางการเงินและผู้ให้บริการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-Bank) เป็นต้น	บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "LDG")
<b>2) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ</b>		
- ธุรกิจซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารจัดการตามระเบียบเก็บหนี้	- กลุ่มงานรับประมวลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกัน จากสถาบันทางการเงินและไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-Bank) มาเพื่อบริหารจัดการ	- บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "LDG")
	- กลุ่มงานรับประมวลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน (ทรัพย์สินรอการขาย) จากสถาบันทางการเงินมาเพื่อบริหารจัดการ (ปัจจุบันยังไม่เริ่มประกอบกิจการ)	- บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลีดเดอร์ จำกัด - ("บริษัทย่อย" หรือ "L-AMC")

#### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

##### วิสัยทัศน์

ลีดเดอร์ กรุ๊ป เป็นองค์กรอันดับหนึ่งในธุรกิจติดตามหนี้และบริหารหนี้

##### พันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีพันธกิจหลักที่สำคัญ ดังนี้

- 1) นำนวัตกรรมใหม่มาปรับใช้ พัฒนาธุรกิจให้ทันสมัย เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดี และมุ่งสร้างความยั่งยืนแก่กิจการ
- 2) ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของกฎหมาย ยึดมั่นคุณธรรมและจริยธรรม
- 3) มุ่งสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจ ประสานความสัมพันธ์อันดีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้เชี่ยวชาญ นำพาองค์กรสู่อนาคตด้วยแนวคิดใหม่ๆ
- 5) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ 1) ธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้และบริการที่เกี่ยวข้องด้านกฎหมาย และ 2) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับธุรกิจให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ให้แก่ผู้ว่าจ้าง เป็นธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องบริหารจัดการเพื่อให้ผลของงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ผู้ว่าจ้างกำหนด ภายใต้พระราชบัญญัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นที่ผลงานและคุณภาพของงาน รวมถึงชื่อเสียงของผู้ว่าจ้างเป็นสำคัญ โดยเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ จะเน้นที่การขยายงานให้บริการแก่กลุ่มผู้ว่าจ้างเดิม และสรรหาการให้บริการกับผู้ว่าจ้างรายใหม่เพิ่มเติม

สำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากผู้ขายหนี้มาเพื่อบริหารจัดการ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มหนี้ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาเป็นสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกันอย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการขยายธุรกิจในการเข้าร่วมประมูลและรับซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน ซึ่งจะดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย เพื่อเป็นการขยายงานให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น และรองรับการเติบโตในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพในอนาคต ในขณะเดียวกัน นอกจากเป้าหมายในการขยายธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือลูกหนี้ โดยบุคลากรของบริษัทฯ จะรับฟังปัญหาเพื่อช่วยนำเสนอแนวทางหรือวิธีแก้ไขตามความเหมาะสม เพื่อให้ลูกหนี้มีโอกาสในการผ่อนชำระหนี้ได้ต่อไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ดังต่อไปนี้

### 1) ขยายงานและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการรักษฐานผู้ว่าจ้างเดิม โดยการสร้างคุณภาพของผลงานและพัฒนาผลงานอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดมาตรฐานการให้บริการแบบมีอาชีพ ซึ่งผู้ว่าจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ มีการดำเนินธุรกิจร่วมกันมาอย่างต่อเนื่อง โดยบางรายได้ใช้บริการกับบริษัทฯ ติดต่อกันมากกว่า 20 ปี นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายในการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ทั้งแบบรายเดือนและรายไตรมาส พร้อมทั้งมีนโยบายส่งเสริมกิจกรรมการจัดเก็บหนี้ให้ได้ตามเป้าหมายที่ผู้ว่าจ้างกำหนด เพื่อประเมินความสามารถและผลงานของกลุ่มบริษัทฯ และใช้เป็นเครื่องชี้วัดในการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายในการขยายงานผ่านการให้บริการแก่ลูกค้าใหม่เพิ่มเติม เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

### 2) ขยายงานและสร้างการเติบโตในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยการเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินทุกสถาบัน รวมทั้งกลุ่มผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-Bank) ที่มีความประสงค์ขายสินทรัพย์ลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ในกองที่มีศักยภาพและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด เพื่อให้ธุรกิจเติบโตไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกองทรัพย์สินประเภทลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกันเป็นหลัก โดยเป้าหมายในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการขยายงานเพื่อประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูง และขยายการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน

### 3) ขยายทีมงาน/พนักงานติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ทั้งกลุ่มงานให้บริการติดตามหนี้ และ กลุ่มงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการขยายทีม หรือพนักงานติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ เพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต โดย ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดสรรพนักงาน เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินจะมีเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ มีแผนและเป้าหมายในการขยายงานไปสู่สาขา เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสให้กลุ่มบุคคลที่มีความต้องการปฏิบัติงานในต่างจังหวัด และเป็นการสร้างงานออกสู่ภูมิภาค

### 4) นำนวัตกรรมมาปรับใช้ภายในองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการนำนวัตกรรมและแพลตฟอร์มรูปแบบใหม่มาพัฒนาและปรับใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน และลดต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินการ เช่น ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้ระบบโทรออกอัตโนมัติ (Auto dialer) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สามารถช่วยโทรออกหาเลขหมายโทรศัพท์พื้นฐานข้อมูลโดยกลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาระบบ Auto dialer ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทวงถามหนี้ ลดระยะเวลาในการติดตามทวงถามหนี้ และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายพนักงาน ซึ่ง กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบดังกล่าวเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการใช้งาน ครอบคลุมการให้บริการของทุกส่วนงานได้ดียิ่งขึ้น เป็นต้น

### 5) เพิ่มโอกาสการลงทุนในระยะยาวโดยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายสินทรัพย์ลูกหนี้ด้วยคุณภาพได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากประสบการณ์และความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างยาวนาน ทั้งกลุ่มที่เป็นสถาบันการเงินและผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-Bank) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับข่าวสารการประมูลสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รวดเร็วและสม่ำเสมออย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยให้มีโอกาสพิจารณาการเข้าลงทุนในกองที่มีศักยภาพ และจะช่วยให้สามารถเติบโตได้ต่อไป

## การตลาดและการแข่งขัน

### 1) นโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการเป็นหนึ่งในกลไกการแก้ไขปัญหาหนี้เสียและบริหารระบบเศรษฐกิจของประเทศ โดยมีหน้าที่ให้บริการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ ปรับโครงสร้างหนี้ และเจรจาภายใต้มาตรการที่ผู้ว่าจ้างและตามกฎหมายกำหนด หรือ รับซื้อหรือโอนรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีและไม่มีหลักประกันมาบริหาร เพื่อช่วยบริหารให้หนี้เสียในระบบเศรษฐกิจลดลง โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ และได้รับความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้างและผู้ขายหนี้ขนาดใหญ่หลายราย ซึ่งเป็นผลมาจากแนวทางการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ที่มีศักยภาพและประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาดดังนี้

- (1) การให้บริการที่มีคุณภาพด้วยมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย โดยกลุ่มบริษัทฯ มีคู่มือปฏิบัติงานและแนวทางการเจรจาติดตามทวงถามอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานติดตามและทวงถามหนี้สามารถปฏิบัติงานและดำเนินงานตามขั้นตอนอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานตามที่ผู้ว่าจ้างและกฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการให้คำแนะนำลูกหนี้ในการชำระหนี้ รวมถึงแนะนำช่องทางการชำระหนี้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกหนี้ โดยพนักงานติดตามและทวงถามหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติต่อลูกหนี้ด้วยความสุภาพ ไม่มีการข่มขู่หรือติดตามในลักษณะที่รบกวนลูกหนี้ ซึ่งจะส่งผลให้ลูกหนี้ยินดียิ่งที่จะติดต่อชำระหนี้มากขึ้น และทำให้ส่งเสริมภาพลักษณ์อันดีต่อองค์กรและผู้ว่าจ้าง โดยจะส่งผลต่อการสร้างความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากลูกหนี้และผู้ว่าจ้าง

- (2) มีประสบการณ์และความชำนาญในการติดตามและเร่งรัดหนี้ครอบคลุมหลายประเภทธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ มีการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดเก็บหนี้ และบริหารจัดการจัดเก็บหนี้โดยสามารถเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสมกับประเภทหนี้ และพฤติกรรมของลูกหนี้ เพื่อให้การจัดเก็บหนี้มีประสิทธิภาพสูงสุด เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการจัดเก็บข้อมูลของการทวงถามหนี้ทุกครั้งในระบบ ซึ่งพนักงานแต่ละคนจะสามารถเข้าถึงข้อมูลของลูกหนี้ที่ตนรับผิดชอบ และมีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เพื่อประเมินและปรับปรุงการให้บริการของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้ผู้ว่าจ้าง ไว้วางใจกลุ่มบริษัทฯ และสามารถมั่นใจถึงคุณภาพการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ว่าได้มาตรฐานและมีความเชี่ยวชาญในการให้บริการ
- (3) มีจำนวนพนักงานที่เพียงพอและสามารถรองรับความต้องการของผู้ว่าจ้างได้อย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานเป็นอันดับต้นๆ ของธุรกิจที่สามารถรองรับธุรกรรมงานการให้บริการเจรจาติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้จากผู้ว่าจ้างได้อย่างครบวงจร ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งด้านเทคนิคและวิธีการในการติดตามและทวงถามหนี้ที่มีมาตรฐานตามพระราชบัญญัติการทางถามหนี้ พ.ศ. 2558 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานติดตามและทวงถามหนี้ทุกคนต้องได้รับการอบรมเพื่อให้เข้าใจในสินค้าและบริการ ตลอดจนรายละเอียดการทำงานและเงื่อนไขต่างๆ ของผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะมีหัวหน้าทีมคอยติดตามและดูแลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผลงานเป็นไปตามที่กลุ่มบริษัทฯ และผู้ว่าจ้างกำหนด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างทนายครอบคลุมทุกพื้นที่เขตให้บริการ เพื่อให้สามารถดำเนินการทั้งงานด้านกฎหมาย (Legal) และ ด้านการบังคับคดี (Execution) แบบครบวงจรอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมในการขยายจำนวนบุคลากรเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายงานได้อย่างทันที่
- (4) การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนแก่พนักงานติดตามและทวงถามหนี้ในลักษณะค่าคอมมิชชั่นตามยอดเงินที่พนักงานสามารถเรียกเก็บได้ ซึ่งการกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นรูปแบบขั้นบันได (Progressive Rate) กล่าวคือ อัตราค่าคอมมิชชั่นของพนักงานจะสูงขึ้นตามยอดจัดเก็บและความสำเร็จของงาน (Success Rate) รวมทั้งจำนวนเงินที่สามารถเรียกเก็บจากลูกหนี้ได้ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและกระตุ้นการทำงานของพนักงานให้สามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายที่ผู้ว่าจ้างกำหนด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ และยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะนักลงทุน และเจ้าของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหักทุนสำรองตามกฎหมายที่กำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แต่ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมอยู่ บริษัทฯ จะพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง กระแสเงินสด ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งภาวะผูกพันทางการเงิน เงื่อนไขและข้อจำกัดในการจ่ายปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม (ถ้ามี) แผนธุรกิจในอนาคต และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน สภาพตลาด รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ จึงกำหนดให้การพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทอยู่ภายใต้การพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่องกระแสเงินสด ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมทั้งภาวะผูกพันทางการเงิน เงื่อนไขและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ หรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้บริษัทย่อยแต่ละบริษัทต้องปฏิบัติตาม (ถ้ามี) แผนธุรกิจในอนาคตและความจำเป็นในการใช้เงินลงทุน สภาพตลาด รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควร พอที่จะทำเช่นนั้นได้และให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเพื่อรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ ของบริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำให้วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอก อาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด

สินสิริ ทังสมบัติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352

กรุงเทพมหานคร

2 มีนาคม พ.ศ. 2569

## บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1 มกราคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1 มกราคม พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	10,094,800	16,593,008	22,418,083	9,277,339	16,042,266	22,169,050
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า							
ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		2,026,054	2,700,157	3,546,589	2,026,054	2,700,157	3,546,589
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8, 13	30,541,143	29,745,316	31,068,560	30,541,143	29,745,316	31,068,560
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8, 14	52,080,920	52,215,797	56,079,129	52,080,920	52,215,797	56,079,129
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,193,925	200,420	1,220,369	5,193,925	200,420	1,219,278
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>99,936,842</b>	<b>101,454,698</b>	<b>114,332,730</b>	<b>99,119,381</b>	<b>100,903,956</b>	<b>114,082,606</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ - ไม่หมุนเวียน	11	8,190,000	7,190,000	6,440,000	8,190,000	7,190,000	6,440,000
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	8, 15	353,869,008	388,711,085	337,233,567	353,869,008	388,711,085	337,233,567
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	-	6,249,850	6,249,850	6,249,850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	17	186,820,912	187,052,140	188,549,360	186,820,912	187,052,140	188,549,360
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	8, 18	3,511,218	5,558,897	8,320,947	3,511,218	5,558,897	8,320,947
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8, 19	5,041,150	4,038,581	2,812,818	5,041,150	4,038,581	2,812,818
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20	3,582,408	-	-	3,582,408	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		465,400	5,365,400	5,365,400	465,400	5,365,400	5,365,400
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>561,480,096</b>	<b>597,916,103</b>	<b>548,722,092</b>	<b>567,729,946</b>	<b>604,165,953</b>	<b>554,971,942</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>661,416,938</b>	<b>699,370,801</b>	<b>663,054,822</b>	<b>666,849,327</b>	<b>705,069,909</b>	<b>669,054,548</b>

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	21	29,421,849	18,288,296	18,361,743	29,421,849	18,288,296	18,361,743
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8, 22	28,921,408	33,954,648	86,291,222	28,796,408	33,912,648	86,319,538
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	-	-	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 21	74,222,659	77,787,368	69,751,177	74,222,659	77,787,368	69,751,177
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 21	6,482,525	6,572,385	6,082,492	6,482,525	6,572,385	6,082,492
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	8	1,748,018	2,171,466	2,424,765	1,748,018	2,171,466	2,424,765
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		5,205,488	3,362,269	5,105,018	5,183,471	3,334,989	5,105,018
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,215,876	7,297,385	7,331,837	8,215,726	7,297,236	7,289,687
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>154,217,823</b>	<b>149,433,817</b>	<b>195,348,254</b>	<b>160,070,656</b>	<b>155,364,388</b>	<b>201,334,420</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8, 21	113,893,150	176,914,164	129,657,421	113,893,150	176,914,164	129,657,421
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	8, 21	-	6,492,994	13,063,764	-	6,492,994	13,063,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8	1,989,988	3,545,901	5,717,367	1,989,988	3,545,901	5,717,367
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	8, 20	-	343,914	1,213,112	-	343,914	1,213,112
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	30,491,583	33,973,353	30,795,206	30,491,583	33,973,353	30,795,206
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>146,374,721</b>	<b>221,270,326</b>	<b>180,446,870</b>	<b>146,374,721</b>	<b>221,270,326</b>	<b>180,446,870</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>300,592,544</b>	<b>370,704,143</b>	<b>375,795,124</b>	<b>306,445,377</b>	<b>376,634,714</b>	<b>381,781,290</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
		หุ้นสามัญจำนวน 800,000,000 หุ้น				
		มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท				
		400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
		หุ้นสามัญจำนวน 590,000,000 หุ้น				
		มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท				
	24	295,000,000	295,000,000	295,000,000	295,000,000	295,000,000
		ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน				
		(8,327,684)	(8,327,684)	(8,327,684)	(8,327,684)	(8,327,684)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว						
		สำรองตามกฎหมาย				
	25	6,904,817	5,120,993	24,283,333	6,904,817	5,120,993
		ยังไม่ได้จัดสรร				
	8	14,705,369	(15,668,543)	(76,237,843)	14,284,925	(15,900,006)
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	17	52,541,892	52,541,892	52,541,892	52,541,892	52,541,892
		<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
		<b>360,824,394</b>	<b>328,666,658</b>	<b>287,259,698</b>	<b>360,403,950</b>	<b>328,435,195</b>
		<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
		<b>661,416,938</b>	<b>699,370,801</b>	<b>663,054,822</b>	<b>666,849,327</b>	<b>705,069,909</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้					
รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินและบริการอื่น	8, 26	516,387,511	515,091,322	516,387,511	515,091,322
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8	208,222,814	182,884,070	208,222,814	182,884,070
รายได้อื่น		475,114	1,237,576	473,118	1,235,646
รวมรายได้		725,085,439	699,212,968	725,083,443	699,211,038
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ	8, 27	(476,458,923)	(452,521,685)	(476,458,923)	(452,521,685)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8, 27	(59,883,035)	(57,031,420)	(59,757,265)	(56,969,693)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8	(99,836,926)	(71,499,609)	(99,836,926)	(71,499,609)
รวมค่าใช้จ่าย		(636,178,884)	(581,052,714)	(636,053,114)	(580,990,987)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		88,906,555	118,160,254	89,030,329	118,220,051
ต้นทุนทางการเงิน	8, 28	(18,149,796)	(21,435,221)	(18,509,796)	(21,798,179)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		70,756,759	96,725,033	70,520,533	96,421,872
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8, 29	(13,859,147)	(18,148,073)	(13,811,902)	(18,089,935)
กำไรสุทธิสำหรับปี		56,897,612	78,576,960	56,708,631	78,331,937

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	23	1,722,030	-	1,722,030
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	20	(344,406)	-	(344,406)
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
		1,377,624	-	1,377,624
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
		58,275,236	78,576,960	58,086,255
<b>การแบ่งปันกำไร:</b>				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท				
		56,897,612	78,576,960	56,708,631
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
		-	-	-
		56,897,612	78,576,960	56,708,631
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:</b>				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท				
		58,275,236	78,576,960	58,086,255
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
		-	-	-
		58,275,236	78,576,960	58,086,255
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
8, 30	0.096	0.133	0.096	0.133

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีเดอส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
		ส่วนค่า		กำไร (ขาดทุน) สะสม			ส่วนเกินทุน		รวม		ส่วนได้เสีย	
		จากกรรมรวม		จัดสรรแล้ว			จากการ		องค์ประกอบอื่น		ส่วนได้เสีย	
		ธุรกิจภายใต้		- ทุนสำรอง			ดีราคาสิทธิ		ของส่วนของผู้ถือหุ้น		ที่ไม่มีอำนาจ	
		การควบคุม		ตามกฎหมาย			ดิลิเจนทิฟ		ของส่วนของผู้ถือหุ้น		ควบคุม	
		เดียวกัน		บาท			บาท		บาท		บาท	
		บาท		บาท			บาท		บาท		บาท	
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม	295,000,000	(8,327,684)	24,283,333	(85,302,147)	52,541,892	52,541,892	52,541,892	-	-	-	278,195,394
8	ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	-	-	-	9,064,304	-	-	-	-	-	-	9,064,304
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 - ปรับปรุงใหม่	295,000,000	(8,327,684)	24,283,333	(76,237,843)	52,541,892	52,541,892	52,541,892	-	-	-	287,259,698
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
31	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(37,170,000)	-	-	-	-	-	-	(37,170,000)
25	โอนกลับสำรองตามกฎหมาย	-	-	(24,283,333)	24,283,333	-	-	-	-	-	-	-
25	สำรองตามกฎหมาย	-	-	5,120,993	(5,120,993)	-	-	-	-	-	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	78,576,960	-	-	-	-	-	-	78,576,960
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	295,000,000	(8,327,684)	5,120,993	(15,668,543)	52,541,892	52,541,892	52,541,892	-	-	-	328,666,658
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 - ตามที่รายงานไว้เดิม	295,000,000	(8,327,684)	5,120,993	(644,925)	52,541,892	52,541,892	52,541,892	-	-	-	343,690,276
8	ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	-	-	-	(15,023,618)	-	-	-	-	-	-	(15,023,618)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 - ปรับปรุงใหม่	295,000,000	(8,327,684)	5,120,993	(15,668,543)	52,541,892	52,541,892	52,541,892	-	-	-	328,666,658
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
31	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(26,117,500)	-	-	-	-	-	-	(26,117,500)
25	โอนกลับสำรองตามกฎหมาย	-	-	(1,051,608)	1,051,608	-	-	-	-	-	-	-
25	สำรองตามกฎหมาย	-	-	2,835,432	(2,835,432)	-	-	-	-	-	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	58,275,236	-	-	-	-	-	-	58,275,236
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	295,000,000	(8,327,684)	6,904,817	14,705,369	52,541,892	52,541,892	52,541,892	-	-	-	360,824,394

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลิตเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเจ้าของ		
		ส่วนต่อจาก		ส่วนเกินทุน		รวม	
		การรวมธุรกิจ		จากการ		องค์ประกอบอื่น	
		ภายใต้อาการควบคุม		ดีราคาหลักทรัพย์		ของผู้ถือหุ้น	
		เดียวกัน		ดีราคาหลักทรัพย์		ของผู้ถือหุ้น	
		บาท		บาท		บาท	
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม	295,000,000	(8,327,684)	24,283,333	(85,288,587)	52,541,892	278,208,954
8	ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี	-	-	-	9,064,304	-	9,064,304
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 - ปรับปรุงใหม่	295,000,000	(8,327,684)	24,283,333	(76,224,283)	52,541,892	287,273,258
31	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นใหม่	-	-	-	(37,170,000)	-	(37,170,000)
25	เงินปันผลจ่าย	-	-	(24,283,333)	24,283,333	-	-
25	โอนกลับสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,120,993	(5,120,993)	-	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	78,331,937	-	78,331,937
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	295,000,000	(8,327,684)	5,120,993	(15,900,006)	52,541,892	328,435,195
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 - ตามที่รายงานไว้เดิม	295,000,000	(8,327,684)	5,120,993	(876,388)	52,541,892	343,458,813
8	ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี	-	-	-	(15,023,618)	-	(15,023,618)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 - ปรับปรุงใหม่	295,000,000	(8,327,684)	5,120,993	(15,900,006)	52,541,892	328,435,195
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นใหม่	-	-	-	(26,117,500)	-	(26,117,500)
31	เงินปันผลจ่าย	-	-	(1,051,608)	1,051,608	-	-
25	โอนกลับสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,835,432	(2,835,432)	-	-
25	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	58,086,255	-	58,086,255
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	14,284,925	-	14,284,925
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	295,000,000	(8,327,684)	6,904,817	14,284,925	52,541,892	360,403,950

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินที่

## บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
ทำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8	70,756,759	96,725,033	70,520,533	96,421,872
<b>รายการปรับปรุง</b>					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8	6,395,213	5,882,394	6,395,213	5,882,394
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8	99,836,926	71,499,609	99,836,926	71,499,609
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	23	3,291,957	3,433,227	3,291,957	3,433,227
รายได้ดอกเบี้ยรับ	8	(208,360,008)	(182,884,070)	(208,360,008)	(182,884,070)
ต้นทุนทางการเงิน	8	18,149,796	21,435,221	18,509,796	21,798,179
<b>ทำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>					
ของเงินทุนหมุนเวียน		(9,929,357)	16,091,414	(9,805,583)	16,151,211
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	(1,020,827)	314,279	(1,020,827)	316,209
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	134,877	3,863,332	134,877	3,863,332
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(4,319,402)	1,894,698	(4,319,402)	1,865,291
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		22,655,843	(50,555,952)	22,655,843	(50,555,952)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,900,000	-	4,900,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8	(5,814,922)	(54,121,771)	(5,897,922)	(54,121,771)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8	918,491	(34,452)	918,491	(34,452)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(5,051,697)	(255,080)	(5,051,697)	(255,080)
<b>เงินสด (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
เงินสดรับดอกเบี้ย		120,709,316	110,951,135	120,709,316	110,586,247
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	8	(16,963,231)	(21,691,080)	(17,323,231)	(21,691,080)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(16,286,656)	(20,760,021)	(16,234,149)	(20,729,162)
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
		89,932,435	(14,303,498)	89,665,716	(14,605,207)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(1,000,000)	(750,000)	(1,000,000)	(750,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	17 (3,006,175)	(1,330,915)	(3,006,175)	(1,330,915)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13 (1,065,000)	(398,111)	(1,065,000)	(398,111)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	17 12,500	-	12,500	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(5,058,675)</b>	<b>(2,479,026)</b>	<b>(5,058,675)</b>	<b>(2,479,026)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,900,000	156,080,000	11,900,000	156,080,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21 (79,332,827)	(99,585,148)	(79,332,827)	(99,585,148)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	21 (6,697,315)	(6,206,211)	(6,697,315)	(6,206,211)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	18 (2,257,879)	(2,087,745)	(2,257,879)	(2,087,745)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31 (26,117,500)	(37,170,000)	(26,117,500)	(37,170,000)
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป/ใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(102,505,521)</b>	<b>11,030,896</b>	<b>(102,505,521)</b>	<b>11,030,896</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(17,631,761)	(5,751,628)	(17,898,480)	(6,053,337)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	(1,695,288)	4,056,340	(2,246,030)	3,807,307
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>(19,327,049)</b>	<b>(1,695,288)</b>	<b>(20,144,510)</b>	<b>(2,246,030)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้:</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,094,800	16,593,008	9,277,339	16,042,266
เงินเบิกเกินบัญชี	(29,421,849)	(18,288,296)	(29,421,849)	(18,288,296)
	<b>(19,327,049)</b>	<b>(1,695,288)</b>	<b>(20,144,510)</b>	<b>(2,246,030)</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด :</b>				
การได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	18 278,518	-	278,518	-
การโอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอุปกรณ์สำนักงาน	17 150,841	153,555	150,841	153,555
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	480,000	-	480,000	-
การจัดสรรค่าธรรมเนียมทางตรงที่เกิดจากการเบิกถอนเงินกู้เพิ่มเติม	(225,000)	(2,130,000)	(225,000)	(2,130,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้  
เลขที่ 238, 240, 242, 244 ซอยรามอินทรา 65 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ประกอบธุรกิจให้บริการติดตามหนี้และบริการเกี่ยวเนื่องกับด้านกฎหมาย และซื้อ  
ลูกหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารจัดการติดตามเรียกเก็บเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากกรรมการเมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้น ที่ดิน  
อาคารและอุปกรณ์

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้  
วิจรรณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้  
วิจรรณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวม  
และงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความ  
ขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลา รายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญา มีสิทธิเลือก เงื่อนไขของ หนี้สินที่ ให้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่ หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ผู้บริหารได้ประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

4.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

4.3 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินและผู้ให้บริการสินเชื่อ เพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไต่เบี่ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพแสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.5 ค)

4.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขายโดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพไม่มีความจำเป็นต้องพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านเครดิต เนื่องจากจะถูกจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา (Purchased or Originated Credit Impaired (POCI)) ซึ่งต้องรับรู้การเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มบริษัทแสดงผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงหนี้สูญรับคืนจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ถูกตัดจำหน่ายเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนั้นมาจากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก โดยจะมีการทบทวนการประเมินอย่างสม่ำเสมอทุก ๆ 5 ปีเป็นอย่างน้อย

การตีราคาส่วนปรับปรุงที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีเพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ภายใต้ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของเจ้าของ และหากมูลค่าของส่วนที่เคຍตีราคาเพิ่มขึ้นนั้นลดลง ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ผลสะสมในส่วนของเจ้าของเท่ากับผลสะสมของราคาที่ตีเพิ่มที่ได้รับรู้ไว้ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อสินทรัพย์นั้นถูกจำหน่ายออกไป

อุปกรณ์ประเภทอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน สุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 43 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน ค่าตัดจำหน่ายตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาซื้อสิทธิการใช้งานในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่จำกัดอายุการใช้ ให้ตัดจำหน่ายตามประมาณการระยะเวลาการให้ประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
--------------------	-----------

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 4.8 สัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้งานตามวิธีเส้นตรง ตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้งานจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

#### 4.9 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระหนี้ออกไปอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาวะผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 ภาษีเงินได้งวดปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

#### 4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.13 การรับรู้รายได้

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ รับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งคำนวณจากอัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพแต่ละงวด ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว กลุ่มบริษัทรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพดังกล่าวทันทีเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งพิจารณาตามคุณภาพ ชนิด อายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้จากการให้บริการเร่งรัดหนี้สินรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นในอัตราที่ตกลงกัน

รายได้จากการให้บริการคำปรึกษารับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น และตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการให้บริการคำปรึกษา ตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและต้นทุนที่เกิดขึ้น/ ความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากความคืบหน้าทางกฎหมาย

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.14 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ผู้บริหารมีหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมสำหรับผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่จำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทคาดว่าสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีความผันผวนของอัตราผลตอบแทนในตลาดในอนาคตที่ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราผลตอบแทนได้ดังนี้

บริษัท ลิตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้ แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และวันครบกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม							
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	348,224	-	8,014,705	-	-	-	1,731,871	10,094,800
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	8,190,000	-	-	-	8,190,000
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดด้วยราคาทุนตั้งจำหน่าย	2,026,054	-	-	-	-	-	-	2,026,054
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	26,284,730	26,284,730
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	-	-	52,080,920	52,080,920
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - สุทธิ	-	-	353,869,008	-	-	-	-	353,869,008
<b>รวม</b>	<b>2,374,278</b>	<b>-</b>	<b>8,014,705</b>	<b>8,190,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80,097,521</b>	<b>452,545,512</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	-	29,421,849	-	-	-	-	29,421,849
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	65,770	-	441,596	-	-	-	24,825,198	25,332,564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน	5,391,141	3,360,659	68,831,518	110,252,232	280,259	-	-	188,115,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	6,482,525	-	-	-	-	-	-	6,482,525
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,748,018	1,989,988	-	-	-	-	-	3,738,006
<b>รวม</b>	<b>13,687,454</b>	<b>5,350,647</b>	<b>98,694,963</b>	<b>110,252,232</b>	<b>280,259</b>	<b>-</b>	<b>24,825,198</b>	<b>253,090,753</b>

บริษัท ลิตเดออร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย บาท	รวม บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	345,866	-	11,822,399	-	-	-	-	-	4,424,743	16,593,008
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	-	7,190,000	-	-	-	-	7,190,000
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดด้วยราคาทุนตั้งจำหน่าย	2,700,157	-	-	-	-	-	-	-	-	2,700,157
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	26,114,680	-	26,114,680
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	-	-	-	52,215,797	-	52,215,797
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - สุทธิ	-	388,711,085	-	-	-	-	-	-	-	388,711,085
<b>รวม</b>	<b>3,046,023</b>	<b>-</b>	<b>388,711,085</b>	<b>11,822,399</b>	<b>7,190,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>82,755,220</b>	<b>-</b>	<b>493,524,727</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	-	18,288,296	-	-	-	-	-	-	18,288,296
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	63,872	-	705,639	-	-	-	-	23,113,797	-	23,883,308
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,564,067	8,751,799	72,223,301	-	168,162,365	-	-	-	-	254,701,532
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	6,572,385	6,492,994	-	-	-	-	-	-	-	13,065,379
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,171,466	3,545,901	-	-	-	-	-	-	-	5,717,367
<b>รวม</b>	<b>14,371,790</b>	<b>18,790,694</b>	<b>91,217,236</b>	<b>168,162,365</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23,113,797</b>	<b>-</b>	<b>315,655,882</b>

บริษัท ลิตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
		อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
		มากกว่า 5 ปี		ภายใน 1 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		348,224	-	7,199,244	-	-	-	1,729,871	9,277,339
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้		-	-	-	8,190,000	-	-	-	8,190,000
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดด้วยราคาทุนตั้งจำหน่าย		2,026,054	-	-	-	-	-	-	2,026,054
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		-	-	-	-	-	-	26,284,730	26,284,730
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		-	-	-	-	-	-	52,080,920	52,080,920
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ		-	353,869,008	-	-	-	-	-	353,869,008
รวม		2,374,278	-	7,199,244	8,190,000	-	-	80,095,521	451,728,051
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน		-	-	29,421,849	-	-	-	-	29,421,849
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		65,770	-	441,596	-	-	-	24,317,832	24,825,198
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		6,000,000	-	-	-	-	-	-	6,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน		5,391,141	3,360,659	68,831,518	110,252,232	280,259	-	-	188,115,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น		6,482,525	-	-	-	-	-	-	6,482,525
หนี้สินตามสัญญาเช่า		1,748,018	1,989,988	-	-	-	-	-	3,738,006
รวม		19,687,454	5,350,647	98,694,963	110,252,232	280,259	24,317,832	258,583,387	

บริษัท ลิตเดออร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)									
		อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
		มากกว่า 5 ปี		ภายใน 1 ปี		มากกว่า 5 ปี		ภายใน 1 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>											
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	345,866	-	-	11,273,657	-	-	-	4,422,743	-	16,042,266
	เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	-	7,190,000	-	-	-	-	7,190,000
	สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดด้วยราคาทุนตั้งจำหน่าย	2,700,157	-	-	-	-	-	-	-	-	2,700,157
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	26,114,680	-	26,114,680
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	-	-	-	52,215,797	-	52,215,797
	เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	-	-	388,711,085	-	-	-	-	-	-	388,711,085
	<b>รวม</b>	<b>3,046,023</b>	<b>-</b>	<b>388,711,085</b>	<b>11,273,657</b>	<b>7,190,000</b>	<b>-</b>	<b>82,753,220</b>	<b>492,973,985</b>	<b>-</b>	<b>492,973,985</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>											
	เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	-	-	18,288,296	-	-	-	-	-	18,288,296
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	63,872	-	-	705,639	-	-	-	23,113,797	-	23,883,308
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000,000
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,564,067	8,751,799	-	72,223,301	168,162,365	-	-	-	-	254,701,532
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	6,572,385	6,492,994	-	-	-	-	-	-	-	13,065,379
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,171,466	3,545,901	-	-	-	-	-	-	-	5,717,367
	<b>รวม</b>	<b>20,371,790</b>	<b>18,790,694</b>	<b>-</b>	<b>91,217,236</b>	<b>168,162,365</b>	<b>-</b>	<b>23,113,797</b>	<b>321,655,882</b>	<b>-</b>	<b>321,655,882</b>

#### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

##### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

##### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีทั้งหมด ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และ
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายการสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ ยกเว้นเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การวัดมูลค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	ตลอดอายุของ			รวม
	ตลอดอายุ	สินทรัพย์ทางการเงิน		
ภายใน 12 เดือน	ของสินทรัพย์	(สินทรัพย์ที่มีการ		
บาท	ทางการเงิน	ด้อยค่าด้านเครดิต)	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	-	120,876,688	120,876,688
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้น ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	-	-	85,508,980	85,508,980
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)	-	-	206,385,668	206,385,668
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	-	-	206,385,668	206,385,668
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้น ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	-	-	103,791,840	103,791,840
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	-	-	310,177,508	310,177,508

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ คือ การมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 10.82 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 16.48 ล้านบาท) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี - วงเงินเบิกเกินบัญชี	10,578,151	21,711,704
	10,578,151	21,711,704

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท และ  
 กรรมการของกลุ่มบริษัทไปใช้ในการค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินดังกล่าว

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดง  
 ด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับ  
 มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม					มูลค่าตาม บัญชี
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
เมื่อเรียก	ระหว่าง	มากกว่า	รวม			
ชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	- 29,421,849	-	-	29,421,849	29,421,849	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	- 25,332,564	-	-	25,332,564	25,332,564	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	- 75,135,583	114,288,487	280,259	189,704,329	188,115,809	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	- 6,602,715	-	-	6,602,715	6,482,525	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	- 1,900,470	2,092,000	-	3,992,470	3,738,006	
รวม	- 138,393,181	116,380,487	280,259	255,053,927	253,090,753	

## บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม					มูลค่าตาม บัญชี
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)					
	เมื่อเรียก ชำระ บาท	ภายใน 1 ปี บาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	18,288,296	-	-	18,288,296	18,288,296
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	23,883,308	-	-	23,883,308	23,883,308
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	78,660,782	178,160,333	-	256,821,115	254,701,532
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	6,697,315	6,602,715	-	13,300,030	13,065,379
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,451,907	3,778,883	-	6,230,790	5,717,367
รวม	-	129,981,608	188,541,931	-	318,523,539	315,655,882

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตาม บัญชี
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	เมื่อเรียก ชำระ บาท	ภายใน 1 ปี บาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	29,421,849	-	-	29,421,849	29,421,849
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	24,825,198	-	-	24,825,198	24,825,198
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	-	-	-	6,000,000	6,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	75,135,583	114,288,487	280,259	189,704,329	188,115,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	6,602,715	-	-	6,602,715	6,482,525
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,900,470	2,092,000	-	3,992,470	3,738,006
รวม	6,000,000	137,885,815	116,380,487	280,259	260,546,561	258,583,387

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตาม บัญชี
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)					
	เมื่อเรียก ชำระ บาท	ภายใน 1 ปี บาท	ระหว่าง 1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	18,288,296	-	-	18,288,296	18,288,296
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	23,883,308	-	-	23,883,308	23,883,308
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	-	-	-	6,000,000	6,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	78,660,782	178,160,333	-	256,821,115	254,701,532
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	6,697,315	6,602,715	-	13,300,030	13,065,379
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,451,907	3,778,883	-	6,230,790	5,717,367
รวม	6,000,000	129,981,608	188,541,931	-	324,523,539	321,655,882

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการเงินทุน มีดังนี้

- เพื่อรักษาความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ ตลอดจนสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- เพื่อรักษาโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนเงินทุนของกิจการ

ในการรักษา หรือปรับเปลี่ยนโครงสร้างเงินทุน กลุ่มบริษัทอาจดำเนินการปรับจำนวนเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น คืนเงินทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือจำหน่ายสินทรัพย์เพื่อลดหนี้สินของกลุ่มบริษัท

สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มบริษัทติดตามดูแลระดับเงินทุนโดยพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งคำนวณจากการนำหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิตามด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยไม่ได้ประเมินมูลค่าโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้แสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพราะเนื่องจากรายการดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเป็นรายการที่มีระยะเวลาสั้น และอัตราดอกเบี้ยคล้ายคลึงกับอัตราดอกเบี้ย ณ อัตราตลาดในปัจจุบัน

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ต่อคุณภาพ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ต่อคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตโดยพิจารณาตามคุณภาพ ประเภท และ อายุของหนี้ โดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัท ลีเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

ข) การประมาณการต่อค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัททดสอบการต่อค่าของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพทุกปี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4.5 ค) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ พิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่ปรับใหม่และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตเริ่มแรก (original credit-adjusted effective interest rate) ที่สะท้อนคุณภาพของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ณ วันที่ในงบการเงิน

ค) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต

ง) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 23

จ) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีการขยายสัญญาเช่าหรือไม่มีการยกเลิกสัญญาเช่า

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่ หากกลุ่มบริษัทได้ใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ดังกล่าวจริง หรือเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องใช้สิทธิ หรือไม่ใช้สิทธินั้น การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะมีการปรับปรุงเฉพาะเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของสถานการณ์ซึ่งมีผลต่อการประเมินดังกล่าว อันอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

ฉ) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลการจัดหาเงินทุนจากบุคคลภายนอกที่ได้รับสำหรับผู้เช่าแต่ละราย และปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางการเงินของผู้เช่า

8 ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการย้อนหลัง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีข้อผิดพลาดที่เกี่ยวข้องกับรายการเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเร่ร่อนหนี้สิน การบันทึกค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงานค้างจ่าย การรับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า การแสดงรายการค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้ยืมรอดัตถ์บัญชีร่วมกับเงินกู้ยืม การรับรู้รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้รายการภาษีเงินได้รอดัตถ์บัญชีที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น การแก้ไขข้อผิดพลาดของการจัดประเภทรายการใหม่ระหว่างค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนในการให้บริการ รายได้จากการบริการค้างรับ และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และการจัดประเภทรายการให้สอดคล้องตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

บริษัท ลิตเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

งบฐานะการเงิน	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม พ.ศ. 2567 ตามที่ รายงานไว้เดิม บาท	ผลกระทบจาก การจัดประเภท รายการใหม่ บาท	ผลกระทบจาก การแก้ไข ข้อผิดพลาด บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2567 ตามที่ ปรับปรุงใหม่ บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ก, ฎ	90,828,520	(56,079,129)	(3,680,831)	31,068,560
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ฎ	-	56,079,129	-	56,079,129
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ - สุทธิ	ง	329,627,011	-	7,606,556	337,233,567
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	ฉ	4,999,498	-	3,321,449	8,320,947
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ข, ค, ฎ	66,893,043	23,723,501	(4,325,322)	86,291,222
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงินที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	70,266,538	-	(515,361)	69,751,177
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	6,207,825	-	(125,333)	6,082,492
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	1,153,007	-	1,271,758	2,424,765
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	ฎ	23,723,501	(23,723,501)	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	จ	130,375,765	-	(718,344)	129,657,421
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	จ	13,298,416	-	(234,652)	13,063,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ฉ	3,625,484	-	2,091,883	5,717,367
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	ฉ	474,871	-	738,241	1,213,112
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร		(85,302,147)	-	9,064,304	(76,237,843)

บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงิน	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม	ผลกระทบจาก		31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2567	การจัดประเภท	การแก้ไข	พ.ศ. 2567
รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	ข้อผิดพลาด	ปรับปรุงใหม่		
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ก, ฏ	86,181,803	(52,215,797)	(4,220,690)	29,745,316
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ฎ	-	52,215,797	-	52,215,797
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	ง	410,042,280	-	(21,331,195)	388,711,085
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	ฉ	3,593,181	-	1,965,716	5,558,897
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	ช	2,918,581	-	1,120,000	4,038,581
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ข, ค, ฏ	34,025,707	1,094,203	(1,165,262)	33,954,648
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	78,827,654	-	(1,040,286)	77,787,368
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	6,697,718	-	(125,333)	6,572,385
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	857,362	-	1,314,104	2,171,466
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	ฎ	1,094,203	(1,094,203)	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	จ	178,309,501	-	(1,395,337)	176,914,164
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	จ	6,602,313	-	(109,319)	6,492,994
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ฉ	2,768,122	-	777,779	3,545,901
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	ฉ	6,042,811	-	(5,698,897)	343,914
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร		(644,925)	-	(15,023,618)	(15,668,543)

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงิน	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม			1 มกราคม
		พ.ศ. 2567	ผลกระทบจาก	ผลกระทบจาก	พ.ศ. 2567
		การจัดประเภท	การแก้ไข		
		รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	ข้อผิดพลาด	ปรับปรุงใหม่
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ก, ฎ	90,828,520	(56,079,129)	(3,680,831)	31,068,560
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ฎ	-	56,079,129	-	56,079,129
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	ง	329,627,011	-	7,606,556	337,233,567
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	ฉ	4,999,498	-	3,321,449	8,320,947
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ข, ค, ฎ	66,921,359	23,723,501	(4,325,322)	86,319,538
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	70,266,538	-	(515,361)	69,751,177
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
บริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	6,207,825	-	(125,333)	6,082,492
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	1,153,007	-	1,271,758	2,424,765
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	ฎ	23,723,501	(23,723,501)	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	จ	130,375,765	-	(718,344)	129,657,421
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	จ	13,298,416	-	(234,652)	13,063,764
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ฉ	3,625,484	-	2,091,883	5,717,367
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	ฉ	474,871	-	738,241	1,213,112
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร		(85,288,587)	-	9,064,304	(76,224,283)

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงิน	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
		ตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบจากการจัดประเภทรายการใหม่	ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	ตามที่ปรับปรุงใหม่
บาท	บาท	บาท	บาท		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ก, ฎ	86,181,803	(52,215,797)	(4,220,690)	29,745,316
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ฎ	-	52,215,797	-	52,215,797
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	ง	410,042,280	-	(21,331,195)	388,711,085
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	ฉ	3,593,181	-	1,965,716	5,558,897
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	ช	2,918,581	-	1,120,000	4,038,581
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ข, ค, ฎ	33,983,707	1,094,203	(1,165,262)	33,912,648
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	78,827,654	-	(1,040,286)	77,787,368
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	6,697,718	-	(125,333)	6,572,385
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	จ	857,362	-	1,314,104	2,171,466
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	ฎ	1,094,203	(1,094,203)	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	จ	178,309,501	-	(1,395,337)	176,914,164
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	จ	6,602,313	-	(109,319)	6,492,994
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ฉ	2,768,122	-	777,779	3,545,901
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	ฉ	6,042,811	-	(5,698,897)	343,914
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ขาดทุนสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร		(876,388)	-	(15,023,618)	(15,900,006)

บริษัท สีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัทสำหรับปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จากมีดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		ตามที่ รายงานไว้เดิม บาท	ผลกระทบ จากการแก้ไข ข้อผิดพลาด บาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการเร่ร่อนหนี้สินและบริการอื่น	ก	514,554,596	536,726	515,091,322
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ง	198,385,074	(15,501,004)	182,884,070
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ	ข, ค, ฉ	426,911,819	25,609,866	452,521,685
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค, ข, ซ, ฉ, ญ	80,710,013	(23,678,593)	57,031,420
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ง	58,062,862	13,436,747	71,499,609
ต้นทุนทางการเงิน	ฉ, ซ	21,242,459	192,762	21,435,221
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ฉ	24,585,211	(6,437,138)	18,148,073
กำไรสำหรับปี		102,664,882	(24,087,922)	78,576,960
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		0.174	(0.041)	0.133
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	หมายเหตุ	ตามที่ รายงานไว้เดิม บาท	ผลกระทบ จากการแก้ไข ข้อผิดพลาด บาท	ตามที่ ปรับปรุงใหม่ บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการเร่ร่อนหนี้สินและบริการอื่น	ก	514,554,596	536,726	515,091,322
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ง	198,385,074	(15,501,004)	182,884,070
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ	ข, ค, ฉ	426,911,819	25,609,866	452,521,685
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค, ข, ซ, ฉ, ญ	80,648,286	(23,678,593)	56,969,693
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ง	58,062,862	13,436,747	71,499,609
ต้นทุนทางการเงิน	ฉ, ซ	21,605,417	192,762	21,798,179
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ฉ	24,527,073	(6,437,138)	18,089,935
กำไรสำหรับปี		102,419,859	(24,087,922)	78,331,937
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		0.174	(0.041)	0.133

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ผลกระทบต้องบกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทสำหรับปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จากมีดังนี้

งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
		ตามที่	ผลกระทบจาก	ผลกระทบจาก	ตามที่
		รายงานไว้เดิม	การจัดประเภท รายการใหม่	การแก้ไข ข้อผิดพลาด	ปรับปรุงใหม่
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบการเงินรวม</b>					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		127,250,093	-	(30,525,060)	96,725,033
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	ช	4,526,662	-	1,355,732	5,882,394
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ง	58,114,300	-	13,385,309	71,499,609
รายได้ดอกเบี้ยรับ	ง	(198,561,654)	-	15,677,584	(182,884,070)
ต้นทุนทางการเงิน	ช	21,242,459	-	192,762	21,435,221
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ก	4,646,717	(3,863,332)	(469,106)	314,279
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ฎ	-	3,863,332	-	3,863,332
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ข	(32,851,991)	(22,587,298)	1,317,518	(54,121,771)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	ฏ	(22,621,750)	22,587,298	-	(34,452)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	ฐ	-	-	(21,691,080)	(21,691,080)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	ฐ	(21,691,080)	-	21,691,080	-
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
งบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	หมายเหตุ	ตามที่	ผลกระทบจาก	ผลกระทบจาก	ตามที่
		รายงานไว้เดิม	การจัดประเภท รายการใหม่	การแก้ไข ข้อผิดพลาด	ปรับปรุงใหม่
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		126,946,932	-	(30,525,060)	96,421,872
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	ช	4,526,662	-	1,355,732	5,882,394
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ง	58,114,300	-	13,385,309	71,499,609
รายได้ดอกเบี้ยรับ	ง	(198,559,724)	-	15,675,654	(182,884,070)
ต้นทุนทางการเงิน	ช	21,605,417	-	192,762	21,798,179
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ก	4,646,717	(3,863,332)	(467,176)	316,209
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ฎ	-	3,863,332	-	3,863,332
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ข	(32,851,991)	(22,587,298)	1,317,518	(54,121,771)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	ฏ	(22,621,750)	22,587,298	-	(34,452)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	ฐ	-	-	(21,691,080)	(21,691,080)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	ฐ	(21,691,080)	-	21,691,080	-

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ

- ก) การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการบันทึกรายได้สูงไปและต่ำไปจากรายได้ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ
- ข) การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการบันทึกค่าใช้จ่ายสูงไปและต่ำไปจากรายได้ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ
- ค) การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการบันทึกค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงานค้างจ่ายสูงไป
- ง) การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับไม่เหมาะสมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด
- จ) การแก้ไขข้อผิดพลาดของการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้ยืมรอดัตถบัญญัติที่ต้องแสดงสุทธิร่วมกับเงินกู้ยืม
- ฉ) การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าต่ำไป
- ช) การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการบันทึกการจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าเช่าจ่าย
- ซ) การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนต่ำไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าบริการวิชาชีพ
- ฌ) การแก้ไขข้อผิดพลาดจากบันทึกภาษีเงินได้รอดัตถบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับรายการการแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น
- ฎ) การแก้ไขข้อผิดพลาดของจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินเดือนพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงานบริการติดตามหนี้จากค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นต้นทุนในการให้บริการ
- ฏ) การจัดประเภทรายการให้สอดคล้องตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- ฐ) การจัดประเภทรายการรายได้จากการบริการค้างรับเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- ฑ) การแก้ไขข้อผิดพลาดของการจัดประเภทรายการเงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายในงบกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นกิจกรรมดำเนินงาน เพราะเนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมหลักของกลุ่มบริษัท

**9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน**

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบไปด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้จัดการด้านการวางแผนองค์กร ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มบริษัทตามส่วนงานที่รายงานโดยวัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทนำเสนองบการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากประเภทธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลัก ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
- 2) ส่วนงานธุรกิจเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
	ส่วนงานธุรกิจ บริหาร สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บาท	ส่วนงานธุรกิจ เจรจาติดตาม และเร่งรัดหนี้สิน บาท	รวม บาท
รายได้	208,222,814	516,387,511	724,610,325
รายได้ระหว่างกิจการ	-	-	-
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	208,222,814	516,387,511	724,610,325
ต้นทุน	(83,481,379)	(392,977,544)	(476,458,923)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(99,836,926)	-	(99,836,926)
ต้นทุนระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	-	-
ต้นทุนจากส่วนงานธุรกิจ	(183,318,305)	(392,977,544)	(576,295,849)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	24,904,509	123,409,967	148,314,476
รายการที่ไม่สามารถบันทึกส่วนได้			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(59,883,035)
กำไรจากการดำเนินงาน			88,431,441
รายได้อื่น			475,114
ต้นทุนทางการเงิน			(18,149,796)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			70,756,759
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(13,859,147)
กำไรสุทธิ			56,897,612
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	-	504,704,886	504,704,886
ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	-	11,682,625	11,682,625
รวมรายได้	-	516,387,511	516,387,511

บริษัท สีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)		
	ส่วนงานธุรกิจ บริหาร สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บาท	ส่วนงานธุรกิจ เจรจาติดตาม และเร่งรัดหนี้สิน บาท	รวม บาท
รายได้	182,884,070	515,091,322	697,975,392
รายได้ระหว่างกิจการ	-	-	-
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	182,884,070	515,091,322	697,975,392
ต้นทุน	(76,721,166)	(375,800,519)	(452,521,685)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(71,499,609)	-	(71,499,609)
ต้นทุนระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	-	-
ต้นทุนจากส่วนงานธุรกิจ	(148,220,775)	(375,800,519)	(524,021,294)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	34,663,295	139,290,803	173,954,098
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(57,031,420)
กำไรจากการดำเนินงาน			116,922,678
รายได้อื่น			1,237,576
ต้นทุนทางการเงิน			(21,435,221)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			96,725,033
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(18,148,073)
กำไรสุทธิ			78,576,960
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	-	505,964,797	505,964,797
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	-	9,126,525	9,126,525
รวมรายได้	-	515,091,322	515,091,322

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
	ส่วนงานธุรกิจ บริหาร สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บาท	ส่วนงานธุรกิจ เจรจาติดตาม และเร่งรัดหนี้สิน บาท	รวม บาท
รายได้	208,222,814	516,387,511	724,610,325
รายได้ระหว่างกิจการ	-	-	-
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	208,222,814	516,387,511	724,610,325
ต้นทุน	(83,481,379)	(392,977,544)	(476,458,923)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(99,836,926)	-	(99,836,926)
ต้นทุนระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	-	-
ต้นทุนจากส่วนงานธุรกิจ	(183,318,305)	(392,977,544)	(576,295,849)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	24,904,509	123,409,967	148,314,476
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(59,757,265)
กำไรจากการดำเนินงาน			88,557,211
รายได้อื่น			473,118
ต้นทุนทางการเงิน			(18,509,796)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			70,520,533
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(13,811,902)
กำไรสุทธิ			56,708,631
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	-	504,704,886	504,704,886
ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	-	11,682,625	11,682,625
รวมรายได้	-	516,387,511	516,387,511

บริษัท ลีคเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)		
	ส่วนงานธุรกิจ บริหาร สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บาท	ส่วนงานธุรกิจ เจรจาติดตาม และเร่งรัดหนี้สิน บาท	รวม บาท
รายได้	182,884,070	515,091,322	697,975,392
รายได้ระหว่างกิจการ	-	-	-
รายได้จากส่วนงานธุรกิจ	182,884,070	515,091,322	697,975,392
ต้นทุน	(76,721,166)	(375,800,519)	(452,521,685)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(71,499,609)	-	(71,499,609)
ต้นทุนระหว่างส่วนงานธุรกิจ	-	-	-
ต้นทุนจากส่วนงานธุรกิจ	(148,220,775)	(375,800,519)	(524,021,294)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	34,663,295	139,290,803	173,954,098
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(56,969,693)
กำไรจากการดำเนินงาน			116,984,405
รายได้อื่น			1,235,646
ต้นทุนทางการเงิน			(21,798,179)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			96,421,872
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(18,089,935)
กำไรสุทธิ			78,331,937
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้			
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	-	505,964,797	505,964,797
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	-	9,126,525	9,126,525
รวมรายได้	-	515,091,322	515,091,322

บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่ดังนี้

	ชื่อส่วนงาน	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ลูกค้า ก	ส่วนงานเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน	73.93	84.64
ลูกค้า ข	ส่วนงานเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน	68.53	71.47
ลูกค้า ค	ส่วนงานเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน	66.06	51.58

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
เงินสดในมือ	117,286	111,289	117,286	111,289
เงินฝากธนาคาร	9,977,514	16,481,719	9,160,053	15,930,977
รวม	10,094,800	16,593,008	9,277,339	16,042,266

11 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำที่ใช้สำหรับค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการติดตามและเร่งรัดหนี้สินซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.125 ถึง 0.25 ต่อปี และ ร้อยละ 0.65 ถึง 1.70 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.125 ถึง 0.35 ต่อปี และ ร้อยละ 1.00 ถึง 1.7 ต่อปี) ตามลำดับ

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,094,800	16,593,008	9,277,339	16,042,266
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8,190,000	7,190,000	8,190,000	7,190,000
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	2,026,054	2,700,157	2,026,054	2,700,157
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	26,284,730	26,114,680	26,284,730	26,114,680
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	52,080,920	52,215,797	52,080,920	52,215,797
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	353,869,008	388,711,085	353,869,008	388,711,085
	452,545,512	493,524,727	451,728,051	492,973,985
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	29,421,849	18,288,296	29,421,849	18,288,296
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	25,332,564	23,883,308	24,825,198	23,883,308
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,000,000	6,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน	188,115,809	254,701,532	188,115,809	254,701,532
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	6,482,525	13,065,379	6,482,525	13,065,379
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,738,006	5,717,367	3,738,006	5,717,367
	253,090,753	315,655,882	258,583,387	321,655,882

12.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

ข) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้นค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน

13 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	15,639,636	15,884,963	15,639,636	15,884,963
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	15,639,636	15,884,963	15,639,636	15,884,963
เงินทดรองจ่าย	6,156,209	6,322,753	6,156,209	6,322,753
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,557,914	2,290,397	2,557,914	2,290,397
ค่าธรรมเนียมศาลรอเบิกคืน	4,488,885	3,906,964	4,488,885	3,906,964
อื่น ๆ	1,698,499	1,340,239	1,698,499	1,340,239
รวม	30,541,143	29,745,316	30,541,143	29,745,316

บริษัท ลิตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สามารถวิเคราะห์ตามระยะเวลาจ่ายชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,417,127	13,142,258	12,417,127	13,142,258
ไม่เกิน 3 เดือน	3,160,527	2,692,705	3,160,527	2,692,705
3 - 6 เดือน	11,750	47,000	11,750	47,000
6 - 12 เดือน	47,232	3,000	47,232	3,000
เกินกว่า 12 เดือน	3,000	-	3,000	-
รวมลูกหนี้การค้า	15,639,636	15,884,963	15,639,636	15,884,963
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวม	15,639,636	15,884,963	15,639,636	15,884,963

14 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในงบฐานะการเงินสามารถวิเคราะห์ตามอายุ โดยนับจากวันที่เกิดรายการได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ไม่เกิน 3 เดือน	49,968,560	49,543,947
3 ถึง 6 เดือน	1,321,185	1,382,480
6 ถึง 12 เดือน	636,260	732,980
เกินกว่า 12 เดือน	154,915	556,390
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	52,080,920	52,215,797
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวม	52,080,920	52,215,797

บริษัท ลิตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ยังไม่เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ		
ไม่เกิน 1 เดือน	45,439,567	42,942,338
ภายใน 1 - 3 เดือน	2,340,393	4,648,459
ภายใน 3 - 6 เดือน	4,300,960	3,836,500
ภายใน 6 - 12 เดือน	-	788,500
เกินกว่า 12 เดือน	-	-
รวม	52,080,920	52,215,797

โดยปกติสินทรัพย์ตามสัญญาส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะถูกโอนไปเป็นลูกหนี้การค้าภายใน 2 ถึง 6 เดือน

15 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล	19,688,915	20,210,190
ลูกหนี้เช่าซื้อ	379,789,725	397,969,094
รวมเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	399,478,640	418,179,284
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	264,567,876	176,917,469
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(310,177,508)	(206,385,668)
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - สุทธิ	353,869,008	388,711,085

บริษัท ลีคเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	388,711,085	337,233,567
การซื้อเพิ่ม	10,435,910	71,288,125
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	96,801,749	90,119,821
หัก รับเงินจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(22,167,366)	(15,922,482)
หัก ตัดจำหน่าย	(16,120,530)	(8,498,966)
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(103,791,840)	(85,508,980)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	353,869,008	388,711,085

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สามารถวิเคราะห์หนี้จากวันที่ซื้อเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
น้อยกว่า 1 ปี	10,304,038	70,042,729
1 - 2 ปี	66,796,444	207,325,326
2 - 3 ปี	199,690,693	31,666,130
3 - 4 ปี	31,218,619	52,105,125
4 - 5 ปี	51,434,525	27,969,738
มากกว่า 5 ปี	40,034,321	29,070,236
รวมเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	399,478,640	418,179,284

15.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ต่อคุณภาพที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี	(206,385,668)	(120,876,688)
รายการเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	(103,791,840)	(85,508,980)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	(310,177,508)	(206,385,668)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สูญรับคืนจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ต่อคุณภาพเป็นจำนวน 20.08 ล้านบาท และ 22.51 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ลิตเดอเรอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทที่มีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยบริษัทถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	วัตถุประสงค์	สัดส่วนการถือหุ้น		หุ้นสามัญจดทะเบียน		หุ้นสามัญชำระแล้ว		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	บาท
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลิตเดอเรอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ประเทศไทย	99.99	ร้อยละ	6,250,000	บาท	6,250,000	บาท	6,249,850	บาท
		บริหารสินทรัพย์จากการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์โดย คุณภาพของสถาบันการเงิน ตลอดจนหลักประกันของ สินทรัพย์นั้น เพื่อนำไปบริหาร หรือจำหน่าย จ่าย โอน ต่อไป								
			99.99	ร้อยละ	6,250,000	บาท	6,250,000	บาท	6,249,850	บาท
									6,249,850	บาท

บริษัท ลิตเดอรั กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาที่ดินใหม่		ราคาทุน			
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	เครื่องตกแต่งและ เครื่องมือเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>						
ราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่	129,234,000	58,433,701	8,110,227	2,613,084	-	198,391,012
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,756,104)	(5,630,874)	(2,454,674)	-	(9,841,652)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	129,234,000	56,677,597	2,479,353	158,410	-	188,549,360
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	129,234,000	56,677,597	2,479,353	158,410	-	188,549,360
การซื้อเพิ่มขึ้น	155,000	551,280	624,635	-	-	1,330,915
การโอนเข้า (ออก)	-	-	-	153,555	-	153,555
การจำหน่ายไป	-	-	(139)	-	-	(139)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,796,822)	(1,026,322)	(158,407)	-	(2,981,551)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	129,389,000	55,432,055	2,077,527	153,558	-	187,052,140
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>						
ราคาทุน	129,389,000	58,984,981	5,261,590	3,588,785	-	197,224,356
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,552,926)	(3,184,063)	(3,435,227)	-	(10,172,216)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	129,389,000	55,432,055	2,077,527	153,558	-	187,052,140
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	129,389,000	55,432,055	2,077,527	153,558	-	187,052,140
การซื้อเพิ่มขึ้น	64,810	304,971	932,755	-	1,703,639	3,006,175
การโอนเข้า (ออก)	-	208,250	1,620,841	-	(1,678,250)	150,841
การจำหน่ายไป	-	-	(12,500)	-	-	(12,500)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,844,288)	(1,377,903)	(153,553)	-	(3,375,744)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	129,453,810	54,124,176	3,217,532	5	25,389	186,820,912
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>						
ราคาทุน	129,453,810	59,498,202	7,802,686	3,588,785	25,389	200,368,872
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,374,026)	(4,585,154)	(3,588,780)	-	(13,547,960)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	129,453,810	54,124,176	3,217,532	5	25,389	186,820,912

บริษัท ลีคเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างที่เกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวน 52.54 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 52.54 ล้านบาท) โดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เกิดจากการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารของที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัทโดยผู้ประเมินอิสระ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) สำหรับทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะเฉพาะเพื่อประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) สำหรับทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะทั่วไปอันพึงจะมีข้อมูลราคาซื้อขายเปรียบเทียบจากทรัพย์สินที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน ซึ่งมูลค่าที่ดินและอาคารนั้นมาจากการประเมินโดย บริษัท ไทยเซอร์เวเยอร์ แอนด์ แอ็ดไวท์เซอร์รี่ จำกัด ผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก โดยจะมีการทบทวนการประเมินอย่างสม่ำเสมอทุก ๆ 5 ปีเป็นอย่างน้อย

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ในส่วนที่เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ทั่วไปสรุปได้ดังนี้

ผลกระทบต่อราคาที่ดินใหม่เมื่ออัตราตามข้อสมมติเพิ่มขึ้น

ราคาที่ดินต่อตารางวา	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ต้นทุนในการสร้างอาคารต่อตารางเมตร	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

18 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้		
ที่ดินและอาคารเช่า	888,502	1,965,716
เครื่องใช้สำนักงาน	2,622,716	3,593,181
รวม	3,511,218	5,558,897

บริษัท ลิตเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดินและอาคารเช่า	1,355,733	1,355,733
เครื่องใช้สำนักงาน	1,121,305	1,252,762
รวม	2,477,038	2,608,495
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	278,518	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า		
จ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,257,879	2,087,745
จ่ายคืนต้นทุนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	280,441	403,069
รวม	2,538,320	2,490,814

บริษัท ลีคเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567</b>			
ราคาทุน	7,368,203	1,332,500	8,700,703
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,887,885)	-	(5,887,885)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,480,318	1,332,500	2,812,818
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)</b>			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,480,318	1,332,500	2,812,818
การซื้อเพิ่มขึ้น	1,120,000	398,111	1,518,111
รับโอน (โอนออก)	643,111	(643,111)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(292,348)	-	(292,348)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,951,081	1,087,500	4,038,581
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ปรับปรุงใหม่)</b>			
ราคาทุน	9,131,314	1,087,500	10,218,814
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,180,233)	-	(6,180,233)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,951,081	1,087,500	4,038,581
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,951,081	1,087,500	4,038,581
การซื้อเพิ่มขึ้น	480,000	1,065,000	1,545,000
รับโอน (โอนออก)	1,810,714	(1,810,714)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(542,431)	-	(542,431)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,699,364	341,786	5,041,150
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>			
ราคาทุน	11,422,028	341,786	11,763,814
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,722,664)	-	(6,722,664)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,699,364	341,786	5,041,150

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	70,580,555	49,167,013
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(66,998,147)	(49,510,927)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3,582,408	(343,914)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปรับปรุงใหม่ ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 บาท	(เพิ่ม) ลดใน (เพิ่ม) ลดใน กำไรหรือขาดทุน บาท	(เพิ่ม) ลดใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	40,984,420	21,051,082	-	62,035,502
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,143,473	(395,872)	-	747,601
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,794,671	(351,948)	(344,406)	6,098,317
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	-	1,699,135	-	1,699,135
อื่นๆ	244,449	(244,449)	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>49,167,013</b>	<b>21,757,948</b>	<b>(344,406)</b>	<b>70,580,555</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรจากการตีสินทรัพย์	(13,015,712)	-	-	(13,015,712)
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	(1,111,779)	409,535	-	(702,244)
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(35,383,436)	(17,530,138)	-	(52,913,574)
อื่นๆ	-	(366,617)	-	(366,617)
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(49,510,927)</b>	<b>(17,487,220)</b>	<b>-</b>	<b>(66,998,147)</b>
<b>รวม</b>	<b>(343,914)</b>	<b>4,270,728</b>	<b>(344,406)</b>	<b>3,582,408</b>

บริษัท ลีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปรับปรุงใหม่ ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		ปรับปรุงใหม่ ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	บาท	(เพิ่ม) ลดใน กำไรหรือขาดทุน บาท	(เพิ่ม) ลดใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	23,882,624	17,101,796	-	40,984,420
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,628,426	(484,953)	-	1,143,473
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,159,041	635,630	-	6,794,671
อื่นๆ	122,225	122,224	-	244,449
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>31,792,316</b>	<b>17,374,697</b>	<b>-</b>	<b>49,167,013</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรจากการตีสินทรัพย์	(13,015,712)	-	-	(13,015,712)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,664,189)	552,410	-	(1,111,779)
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(18,325,527)	(17,057,909)	-	(35,383,436)
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(33,005,428)</b>	<b>(16,505,499)</b>	<b>-</b>	<b>(49,510,927)</b>
<b>รวม</b>	<b>(1,213,112)</b>	<b>869,198</b>	<b>-</b>	<b>(343,914)</b>

บริษัท ลีคเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

21 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	29,421,849	18,288,296	29,421,849	18,288,296
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	74,222,659	77,787,368	74,222,659	77,787,368
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	6,482,525	6,572,385	6,482,525	6,572,385
เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,000,000	6,000,000
<b>รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน</b>	<b>110,127,033</b>	<b>102,648,049</b>	<b>116,127,033</b>	<b>108,648,049</b>
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	113,893,150	176,914,164	113,893,150	176,914,164
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	6,492,994	-	6,492,994
<b>รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน</b>	<b>113,893,150</b>	<b>183,407,158</b>	<b>113,893,150</b>	<b>183,407,158</b>
<b>รวม</b>	<b>224,020,183</b>	<b>286,055,207</b>	<b>230,020,183</b>	<b>292,055,207</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีรวมเป็นจำนวน 40 ล้านบาท โดยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีคงเหลือเป็นจำนวน 10.58 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: วงเงินเบิกเกินบัญชี 40 ล้านบาท โดยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีคงเหลือ 21.72 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมจากสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือเป็นจำนวน 88.32 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 98.92 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท และกรรมกรของบริษัทไปใช้ในการค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินดังกล่าว

บริษัท ลิตเดอรั กะริบ จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	254,701,532	199,408,598	254,701,532	199,408,598
เงินกู้ยืมเพิ่ม	11,675,000	153,950,500	11,675,000	153,950,500
จ่ายคืนเงินกู้	(79,332,827)	(99,585,148)	(79,332,827)	(99,585,148)
ตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืม	1,072,104	927,582	1,072,104	927,582
ราคาตามบัญชีปลายปี	188,115,809	254,701,532	188,115,809	254,701,532

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยการชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินอื่นๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท สัญญาโอนสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันหรือที่จะเกิดขึ้นในภายหน้าทุกราย กรรมการบริษัท และบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อมไปใช้ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าว

รายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	13,065,379	19,146,256	13,065,379	19,146,256
จ่ายคืนเงินกู้	(6,697,315)	(6,206,211)	(6,697,315)	(6,206,211)
ตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืม	114,461	125,334	114,461	125,334
ราคาตามบัญชีปลายปี	6,482,525	13,065,379	6,482,525	13,065,379

กลุ่มบริษัทได้วางเงินประกันจำนวน 5.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 5.00 ล้านบาท) และกรรมการของบริษัทไปใช้ในการค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นดังกล่าว

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	3,149,753	3,115,816	3,149,753	3,115,816
เจ้าหนี้อื่น	5,874	-	5,874	-
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพค้างจ่าย	1,933,700	2,904,220	1,933,700	2,904,220
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีค้างจ่าย	6,846,709	4,798,932	6,846,709	4,798,932
ค่านายหน้าค้างจ่าย	12,381,796	11,525,317	12,381,796	11,525,317
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	-	5,206,069	-	5,206,069
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,210,942	1,094,203	1,210,942	1,094,203
ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย	507,366	769,511	507,366	769,511
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	2,885,268	4,540,580	2,760,268	4,498,580
รวม	28,921,408	33,954,648	28,796,408	33,912,648

23 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	30,491,583	33,973,353	30,491,583	33,973,353
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	30,491,583	33,973,353	30,491,583	33,973,353

บริษัท ลิตเตอร์ กรู๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	33,973,353	30,795,206	33,973,353	30,795,206
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,323,152	2,445,094	2,323,152	2,445,094
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	968,805	988,133	968,805	988,133
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่	(1,722,030)	-	(1,722,030)	-
จ่ายชำระผลประโยชน์	(5,051,697)	(255,080)	(5,051,697)	(255,080)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,491,583	33,973,353	30,491,583	33,973,353

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่				
กำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	(342,764)	-	(342,764)	-
กำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(2,438,794)	-	(2,438,794)	-
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	1,059,528	-	1,059,528	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่	(1,722,030)	-	(1,722,030)	-

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.70	ร้อยละ 3.21	ร้อยละ 1.70	ร้อยละ 3.21
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.80	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 1.80	ร้อยละ 3.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.00 - 25.00	ร้อยละ 2.00 - 20.00	ร้อยละ 1.00 - 25.00	ร้อยละ 2.00 - 20.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105.00 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560			
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	ผลกระทบต่อภาวะผูกพัน					
	โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(2,884,769)	(2,563,404)	3,299,405	2,944,450
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00	1.00	3,099,985	2,503,833	(2,747,475)	(2,227,269)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.00	1.00	(3,069,393)	(2,731,729)	3,477,876	3,109,026

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 10.80 ปี (พ.ศ. 2567 : 13.00 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีกรคิดลดมีดังนี้

	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-3 ปี	ระหว่าง 3-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	137,359	512,213	1,888,245	288,214,767	290,752,584
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,827,347	598,582	2,568,251	272,594,308	280,588,488

บริษัท ลิตเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

24 ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนต่ำ			รวม
	จำนวนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว หุ้น	หุ้นสามัญที่ออก และชำระแล้ว บาท	จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	590,000,000	295,000,000	(8,327,684)	286,672,316
การออกหุ้นสามัญ	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	590,000,000	295,000,000	(8,327,684)	286,672,316
การออกหุ้นสามัญ	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	590,000,000	295,000,000	(8,327,684)	286,672,316

25 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,120,993	24,283,333	5,120,993	24,283,333
โอนกลับสำรองตามกฎหมาย	(1,051,608)	(24,283,333)	(1,051,608)	(24,283,333)
จัดสรรระหว่างปี	2,835,432	5,120,993	2,835,432	5,120,993
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,904,817	5,120,993	6,904,817	5,120,993

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติโอนทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 24,283,333 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลขาดทุนสะสมดังกล่าวเป็นยอดผลขาดทุนสะสมคงเหลือตามงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติโอนทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1,051,608 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลขาดทุนสะสมดังกล่าวเป็นยอดผลขาดทุนสะสมคงเหลือตามงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2568

บริษัท ลิตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

26 รายได้จากบริการให้บริการเร่งรัดหนี้สินและบริการอื่น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
รายได้ค่าบริการเจรจาติดตามและเร่งรัดหนี้สิน	486,508,954	481,763,283
รายได้ค่าวิชาชีพกฎหมาย	29,878,557	33,328,039
รวม	516,387,511	515,091,322

27 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	192,536,500	189,245,765	209,171,328	189,184,038
ค่าใช้จ่ายเพื่อการติดตามหนี้	156,296,154	154,550,623	156,296,154	154,550,623
ค่าบริการวิชาชีพ	113,734,371	90,219,241	113,609,171	90,219,241
ค่าที่ปรึกษา	361,940	790,000	361,940	790,000
ค่าเช่า ค่าไฟฟ้า ค่าสาธารณูปโภค	25,803,632	25,996,470	25,803,632	25,996,470
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,395,213	5,750,936	6,395,213	5,750,936
ค่าตอบแทนกรรมการ	29,281,000	29,321,550	12,646,172	29,321,550
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,933,148	13,678,520	11,932,578	13,678,520
รวม	536,341,958	509,553,105	536,216,188	509,491,378

บริษัท ลีคเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

28 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชี	1,551,261	1,474,637	1,551,261	1,474,637
ดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า	280,441	403,069	280,441	403,069
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	360,000	362,958
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	15,554,317	18,295,619	15,554,317	18,295,619
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมบริษัทอื่น	763,777	1,261,896	763,777	1,261,896
รวม	18,149,796	21,435,221	18,509,796	21,798,179

29 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	18,129,875	19,017,271	18,082,630	18,959,133
รวมภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	18,129,875	19,017,271	18,082,630	18,959,133
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 20)	(21,757,948)	(17,374,697)	(21,757,948)	(17,374,697)
เพิ่ม (ลด) ในหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 20)	17,487,220	16,505,499	17,487,220	16,505,499
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,270,728)	(869,198)	(4,270,728)	(869,198)
รวมรายได้ภาษีเงินได้	13,859,147	18,148,073	13,811,902	18,089,935

บริษัท ลีคเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีดูกับภาษีของประเทศไทยโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	70,756,759	96,725,033	70,520,533	96,421,872
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	14,151,352	19,345,007	14,104,107	19,284,374
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่สิทธิทางภาษีได้เพิ่ม	(301,577)	(280,715)	(301,577)	(278,002)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	9,372	10,613	9,372	10,395
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้	-	(926,832)	-	(926,832)
รวมรายได้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,859,147	18,148,073	13,811,902	18,089,935

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทเป็นร้อยละ 19.59 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 18.76) และอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทเป็นร้อยละ 19.59 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 18.76)

ภาษีเงินได้ที่เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,722,030	(344,406)	1,377,624	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,722,030	(344,406)	1,377,624	-	-	-

### 30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปรับปรุ่ใหม่	ปรับปรุ่ใหม่	ปรับปรุ่ใหม่	ปรับปรุ่ใหม่
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	56,897,612	78,576,960	56,708,631	78,331,937
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	590,000,000	590,000,000	590,000,000	590,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.096	0.133	0.096	0.133

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

### 31 เงินปันผลต่อหุ้น

ณ วันที่ 29 มีนาคม พ.ศ.2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2567 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2566 โดยบริษัทจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.023 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13.57 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี ครั้งที่ 5/2567 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2566 โดยบริษัทจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23.60 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 19 มีนาคม พ.ศ.2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 จากกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2568 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.021 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12.39 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ.2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 จากกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาเจ็ดเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ.2568 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01225 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.23 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ.2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2568 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 3 จากกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาสิบเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2568 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01102 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6.50 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านบริษัทอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือบริษัทนั้นมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กลุ่มบริษัทและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นทำตามประเพณีการค้าและตามสัญญา

	ลักษณะความสัมพันธ์
นายสุริชัย บุญเกิด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นายเมธี ปุ่มเป้า	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นางฐิตาภา ฟองพิกุล	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นายสมคิด นามเหล่า	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นายวิชาญ จันท์ศรีทอง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
นางสาวนภัทร พัชระดิษญา	ผู้ถือหุ้น
นายภูวตล หนูเจริญ	ผู้ถือหุ้น
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลีตเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนทางการเงิน				
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	360,000	362,958
รวม	-	-	360,000	362,958

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข) ยอดค้างชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือสำหรับรายการระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

32.1 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	6,000,000	6,000,000
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	-	-	-
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	6,000,000	6,000,000

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นประเภทไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: ร้อยละ 6.00 ต่อปี)

32.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ผู้บริหารที่สำคัญของกลุ่มบริษัทรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	29,265,394	28,860,408	29,265,394	28,860,408
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	576,124	846,669	576,124	846,669
รวม	29,841,518	29,707,077	29,841,518	29,707,077

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

33 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน และรายจ่ายค่าบริการตามสัญญาซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายจ่ายฝ่ายทุน				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,771,071	2,392,500	1,771,071	2,392,500
รายจ่ายค่าบริการตามสัญญา				
ไม่เกิน 1 ปี	1,351,687	3,604,585	1,351,687	3,604,585
1 - 5 ปี	11,500	39,100	11,500	39,100
รวม	1,363,187	3,643,685	1,363,187	3,643,685

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 8.19 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 7.19 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันตามสัญญาจ้างบริการตามการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท

34 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ.2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2568 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01602 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9.45 ล้านบาท

## หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยมอบหมายคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการการสรรหาบุคคล ค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่กำหนด หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อประกอบในการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติที่มีความเหมาะสมและความหลากหลาย ทั้งในด้านคุณวุฒิ วิชาชีพ ทักษะ อายุ ประสบการณ์ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ความเชี่ยวชาญ และความสามารถเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมี ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการสร้างคุณประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างรอบคอบเป็นรายบุคคล เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

กรณี เป็นการแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะนำคุณสมบัติ กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

## ประวัติกรรมการซึ่งถูกเสนอกลับเข้ารับตำแหน่ง

ดร.เอกพงษ์ สารน้อย

กรรมการอิสระ

อายุ 51 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 2 ปี กับ 4 เดือน  
(แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในวันที่ 27 ตุลาคม 2566)

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี



## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก นิติศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

## ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 342/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม สำนักงานกิจการยุติธรรมกระทรวงยุติธรรม

## ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทมหาชน/บริษัทจดทะเบียน

บริษัท สิตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการที่ดี และบริหารความเสี่ยง

บริษัทอื่น

2560 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการนายกลูกข่ายความ / ผู้ช่วยผู้อำนวยการหลักสูตรวิชาชีพชั้นสูง –  
สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์

2558 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท สิงห์คอม จำกัด

2557 – ปัจจุบัน ทนายความ สำนักงานกฎหมายเอกพงษ์ ทนายความ

## การเข้าประชุม

ประชุมคณะกรรมการบริษัท	จำนวน 6/6
ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 4/4
ประชุมคณะกรรมการด้านสรรหาฯ	จำนวน 1/1
ประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ	จำนวน 1/1
ประชุมผู้ถือหุ้น	จำนวน 3/3
<b>รวมการประชุม</b>	<b>จำนวน 15/15</b>

**นางฐิตาภา ฟองพิกุล**  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร



อายุ 64 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 2 ปี กับ 4 เดือน  
(แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในวันที่ 27 ตุลาคม 2566)

การถือหุ้นในบริษัท 48,675,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 8.25

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

-ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

**ประวัติการอบรม**

-หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 341/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

บริษัทมหาชน/บริษัทจดทะเบียน

บริษัท สีดเดอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบริการและสนับสนุน
2548	กรรมการบริษัท / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบริการและสนับสนุน

**บริษัทอื่น**

-ไม่มี-

**การเข้าประชุม**

ประชุมคณะกรรมการบริษัท	จำนวน 6/6
ประชุมคณะกรรมการบริหาร	จำนวน 13/13
ประชุมคณะกรรมการด้านสรรหาฯ	จำนวน 1/1
ประชุมผู้ถือหุ้น	จำนวน 3/3
<b>รวมการประชุม</b>	<b>จำนวน 23/23</b>

**นายวิชาญ จันทร์ศรีทอง**

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร



อายุ 63 ปี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 2 ปี กับ 4 เดือน  
(แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในวันที่ 27 ตุลาคม 2566)

การถือหุ้นในบริษัท 96,996,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 16.44

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 341/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

**บริษัทมหาชน/บริษัทจดทะเบียน**

บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการที่ดี และบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานกฎหมายและบังคับคดี  
2548 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานกฎหมายและบังคับคดี

**บริษัทอื่น**

-ไม่มี-

**การเข้าประชุม**

ประชุมคณะกรรมการบริษัท	จำนวน 6/6
ประชุมคณะกรรมการบริหาร	จำนวน 13/13
ประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ	จำนวน 1/1
ประชุมผู้ถือหุ้น	จำนวน 3/3
<b>รวมการประชุม</b>	<b>จำนวน 23/23</b>

## นियามกรรมการอิสระ

**กรรมการอิสระ** มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อันซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## ประวัติกรรมการผู้รับมอบฉันทะ

### ว่าที่ร้อยตรี ดร.ถวัลย์ รุยาพร

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

อายุ 69 ปี

การถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ที่อยู่ 1 ซอยธนलग 3 แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 342/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การมีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมครั้งนี้

- ไม่มี ส่วนได้เสียพิเศษที่แตกต่างจากกรรมการท่านอื่น ในทุกวาระที่เสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งนี้

## คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียนและการแสดงเอกสารก่อนเข้าประชุม

การออกเสียงลงคะแนนและการนับผลการลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

### การลงทะเบียน

บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2569 ณ ห้องประชุมชั้น 2 บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 238, 240, 242, 244 ซอยรามอินทรา 65 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

### การมอบฉันทะ

กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตัวเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทนตนได้ โดยบริษัทได้จัดให้มีหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และแบบ ข. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ได้กำหนด

วิธีการมอบฉันทะสามารถดำเนินการได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือแบบ ข. แบบใดแบบ และระบุการออกเสียงในแต่ละระเบียบวาระ
2. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
3. ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งตามความประสงค์ โดยส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมเอกสารประกอบการมอบฉันทะมายัง บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 238, 240, 242, 244 ซอยรามอินทรา 65 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
4. ผู้ถือหุ้นกรอกข้อความในหนังสือมอบฉันทะให้ถูกต้องและชัดเจน และให้ผู้ถือหุ้น (ผู้มอบฉันทะ) และผู้รับมอบฉันทะลงลายมือชื่อในหนังสือมอบฉันทะ และปิดอากรแสตมป์จำนวน 20 บาท พร้อมทั้งขีดฆ่าลงวันที่ทำหนังสือมอบฉันทะดังกล่าว
5. ให้ผู้รับมอบฉันทะแสดงหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบการมอบฉันทะตามที่ได้ระบุไว้ในส่วนของเอกสารที่ ต้องนำมาแสดงในวันประชุม ณ สถานที่ลงทะเบียนสำหรับผู้รับมอบฉันทะในวันประชุม

### เอกสารที่ต้องนำมาแสดงในวันประชุม

#### ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

1. กรณีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมด้วยตัวเอง :  
ให้แสดงบัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ที่ยังไม่หมดอายุ และหากไม่มีการเปลี่ยนชื่อ - นามสกุล ให้ยื่นหลักฐานประกอบด้วย
2. กรณีที่มีการมอบฉันทะ: ให้แสดง
  - 1) หนังสือมอบฉันทะที่กรอกข้อความครบถ้วน และลงลายมือชื่อของผู้ถือหุ้น (ผู้มอบฉันทะ) และผู้รับมอบฉันทะลงลายมือชื่อในหนังสือมอบฉันทะ และปิดอากรแสตมป์ครบถ้วนแล้ว
  - 2) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ที่ยังไม่หมดอายุของผู้มอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้น (ผู้มอบฉันทะ) ได้ลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง

- 3) บัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ที่ยังไม่หมดอายุของผู้รับมอบฉันทะ

### ผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคลไทย

1. กรณีผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคลมาร่วมประชุมด้วยตนเอง: ให้แสดง
  - 1) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ที่ยังไม่หมดอายุ ของผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคล ซึ่งได้ลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
  - 2) สำเนาหนังสือรับรองของนิติบุคคลจากกระทรวงพาณิชย์ที่รับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจ มีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น
2. กรณีที่มีการมอบฉันทะ: ให้แสดง
  - 1) หนังสือมอบฉันทะซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อของผู้ถือหุ้น (ผู้มอบฉันทะ) และผู้รับมอบฉันทะ และติดอากรแสตมป์ครบถ้วนแล้ว
  - 2) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ที่ยังไม่หมดอายุ ของผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคล และผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้ลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
  - 3) บัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ที่ยังไม่หมดอายุ ของผู้รับมอบฉันทะ
  - 4) สำเนาหนังสือรับรองของนิติบุคคลจากกระทรวงพาณิชย์ที่รับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจ มีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น

### การออกเสียงลงคะแนนและการนับผลการลงคะแนนเสียง

ประธานที่ประชุมหรือผู้รับมอบหมายให้ดำเนินการประชุม จะแจ้งวิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับผลการลงคะแนนเสียงให้ที่ประชุมทราบก่อนเข้าสู่วาระการประชุม

#### 1. การออกเสียงลงคะแนน

- ให้นำหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง

- การออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ประธานที่ประชุมหรือผู้รับมอบหมายให้ดำเนินการประชุม จะสอบถามที่ประชุมว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดคัดค้าน หรือดออกเสียง โปรดยกมือขึ้น

• หากมีผู้ถือหุ้นท่านใดยกมือคัดค้าน หรือดออกเสียง ให้ผู้ถือหุ้นบันทึกการลงมติคัดค้านหรือดออกเสียงในบัตรลงคะแนนที่เจ้าหน้าที่ได้แจกให้ก่อนเข้าประชุม และประธานที่ประชุมหรือผู้รับมอบหมายให้ดำเนินการประชุม จะให้เจ้าหน้าที่นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่คัดค้านหรือดออกเสียงไปตรวจนับคะแนนเสียง และถือว่าผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้ยกมือในที่ประชุมมีมติให้อนุมัติ ตามที่ประธานที่ประชุมเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติ

• หากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดยกมือคัดค้าน หรือดออกเสียง ถือว่าที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้อนุมัติตามที่ประธานที่ประชุมเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่กรณีที่มีผู้ถือหุ้นได้ทำเครื่องหมายในหนังสือมอบฉันทะไว้แล้วว่าประสงค์จะลงมติคัดค้านหรือดออกเสียงประการใด ซึ่งบริษัทได้บันทึกคะแนนเสียงที่คัดค้านหรือดออกเสียงดังกล่าวไว้ในการลงมติในแต่ละวาระไว้ด้วยแล้ว

- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน และให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นตามที่ผู้ถือหุ้นระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนั้น บริษัทจะนำการออกเสียงลงคะแนนตามผู้ถือหุ้นระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวไปบันทึกรวบรวมไว้ล่วงหน้า ในขณะที่ผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้รับมอบฉันทะไม่ต้องไปกรอกบัตรลงคะแนนเสียงในที่ประชุมอีก และนำคะแนนเสียงดังกล่าวมารวมกับการออกเสียงลงคะแนนดังกล่าวข้างต้น

## 2. การนับผลการลงคะแนนเสียง

- การนับผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ บริษัทจะนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่บริษัทบันทึกไว้ล่วงหน้า ในขณะที่ผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเข้าประชุมที่ออกเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง มาหักออกจากจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ

- ประธานที่ประชุมหรือผู้รับมอบหมายให้ดำเนินการประชุม จะประกาศให้ที่ประชุมทราบผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ หลังจากการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระสิ้นสุดลง โดยจะแยกคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ก็เสียง และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละเท่าใด

อย่างไรก็ตาม ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกรายบันทึกการลงมติ (ไม่ว่าจะเป็นกรณีที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ก็ตาม) ในบัตรลงคะแนนที่เจ้าหน้าที่ได้แจกให้ก่อนเข้าประชุม เพื่อออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และประธานที่ประชุมจะให้เจ้าหน้าที่เก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกรายไปตรวจนับคะแนนเสียง และประธานที่ประชุมหรือผู้รับมอบหมายให้ดำเนินการประชุม จะประกาศให้ที่ประชุมทราบผลการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแต่ละท่าน โดยจะแยกคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ก็เสียง และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละเท่าใด

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก.

เขียนที่ \_\_\_\_\_

วันที่ \_\_\_\_\_ เดือน \_\_\_\_\_ พ.ศ. \_\_\_\_\_

(1) ข้าพเจ้า \_\_\_\_\_ สัญชาติ \_\_\_\_\_  
อยู่บ้านเลขที่ \_\_\_\_\_

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท สีดเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม \_\_\_\_\_ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ \_\_\_\_\_ เสียง  
ดังนี้

หุ้นสามัญ \_\_\_\_\_ หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ \_\_\_\_\_ เสียง

(3) ขอมอบฉันทะให้

ชื่อ \_\_\_\_\_ อายุ \_\_\_\_\_ ปี อยู่บ้านเลขที่ \_\_\_\_\_

ถนน \_\_\_\_\_ ตำบล/แขวง \_\_\_\_\_ อำเภอ/เขต \_\_\_\_\_

จังหวัด \_\_\_\_\_ รหัสไปรษณีย์ \_\_\_\_\_

หรือ

ชื่อ \_\_\_\_\_ อายุ \_\_\_\_\_ ปี อยู่บ้านเลขที่ \_\_\_\_\_

ถนน \_\_\_\_\_ ตำบล/แขวง \_\_\_\_\_ อำเภอ/เขต \_\_\_\_\_

จังหวัด \_\_\_\_\_ รหัสไปรษณีย์ \_\_\_\_\_

ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะคนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ในวันที่ 20 มีนาคม 2569 เวลา 11.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 2 บริษัท สีดเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 238, 240, 242, 244 ซอยรามอินทรา 65 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุมนั้น เว้นแต่กรณีที่มีผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้มอบฉันทะ  
( \_\_\_\_\_ )

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้รับมอบฉันทะ  
( \_\_\_\_\_ )

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้รับมอบฉันทะ  
( \_\_\_\_\_ )

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข.

เขียนที่ \_\_\_\_\_

วันที่ \_\_\_\_\_ เดือน \_\_\_\_\_ พ.ศ. \_\_\_\_\_

(1) ข้าพเจ้า \_\_\_\_\_ สัญชาติ \_\_\_\_\_  
อยู่บ้านเลขที่ \_\_\_\_\_

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท สตีลเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม \_\_\_\_\_ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ \_\_\_\_\_ เสียง  
ดังนี้

หุ้นสามัญ \_\_\_\_\_ หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ \_\_\_\_\_ เสียง

(3) ขอมอบฉันทะให้

ชื่อ \_\_\_\_\_ อายุ \_\_\_\_\_ ปี อยู่บ้านเลขที่ \_\_\_\_\_

ถนน \_\_\_\_\_ ตำบล/แขวง \_\_\_\_\_ อำเภอ/เขต \_\_\_\_\_

จังหวัด \_\_\_\_\_ รหัสไปรษณีย์ \_\_\_\_\_

หรือ

ชื่อ \_\_\_\_\_ อายุ \_\_\_\_\_ ปี อยู่บ้านเลขที่ \_\_\_\_\_

ถนน \_\_\_\_\_ ตำบล/แขวง \_\_\_\_\_ อำเภอ/เขต \_\_\_\_\_

จังหวัด \_\_\_\_\_ รหัสไปรษณีย์ \_\_\_\_\_

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียว

เป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ใน  
วันที่ 20 มีนาคม 2569 เวลา 11.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 2 บริษัท สตีลเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 238, 240, 242, 244  
ซอยรามอินทรา 65 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้

วาระที่ 1 รับทราบฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2568 และรายงานประจำปี  
ของคณะกรรมการ

หมายเหตุ วาระนี้เป็นเรื่องที่รายงานเพื่อทราบ จึงไม่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติรายงานทางการเงินประจำปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัทที่ผ่านการ  
ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

เห็นด้วย

ไม่เห็นด้วย

งดออกเสียง

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่ง เพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการอนุมัติจ่ายเงิน  
ปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดลงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และรับทราบการ  
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้

เห็นด้วย

ไม่เห็นด้วย

งดออกเสียง

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
- เห็นด้วย                       ไม่เห็นด้วย                       งดออกเสียง

วาระที่ 5 พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2569

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
- เห็นด้วย                       ไม่เห็นด้วย                       งดออกเสียง

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2569

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
- เห็นด้วย                       ไม่เห็นด้วย                       งดออกเสียง

วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้าดังนี้
- เห็นด้วย                       ไม่เห็นด้วย                       งดออกเสียง
- (5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น
- (6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนเสียงในวาระใดไว้หรือระบุไว้ไม่ชัดเจนหรือในกรณีที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุมนั้น เว้นแต่กรณีที่มีผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้มอบฉันทะ  
( )

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้รับมอบฉันทะ  
( )

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้รับมอบฉันทะ  
( )

หมายเหตุ

1. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
2. ในกรณีที่วาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามแนบ

ใบประจำต่อแบบพิมพ์หนังสือมอบฉันทะแบบ ข.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ในวันที่ 20 มีนาคม 2569 เวลา 11.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 2 บริษัท ลีตเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 238, 240, 242, 244 ซอยรามอินทรา 65 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

วาระที่..... เรื่อง.....

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

เห็นด้วย.....เสียง  ไม่เห็นด้วย.....เสียง งดออกเสียง.....เสียง

วาระที่..... เรื่อง.....

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

เห็นด้วย.....เสียง  ไม่เห็นด้วย.....เสียง งดออกเสียง.....เสียง

วาระที่..... เรื่อง.....

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

เห็นด้วย.....เสียง  ไม่เห็นด้วย.....เสียง งดออกเสียง.....เสียง